

ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS

2022 m.

TURINYS

| | |
|--|-----------|
| IVADAS..... | 4 |
| 1. ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO RENGIMO EIGA | 5 |
| 2. ŠALČININKŲ RAJONO VIDAUS IR IŠORĖS APLINKOS IŠTEKLIŲ ANALIZĖ | 9 |
| 3. ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ELEMENTAI..... | 10 |
| 3.1. Šalčininkų rajono vizija | 10 |
| 3.2. Šalčininkų rajono plėtros prioritetai, strateginiai tikslai, uždaviniai ir vertinimo rodikliai..... | 15 |
| 3.2.1. I prioriteto „Efektyvus rajono valdymas“ pažangos vertinimas | 16 |
| 3.2.2. II prioriteto „Išsilavinusi, sveika, socialiai saugi ir aktyvi bendruomenė“ pažangos vertinimas | 19 |
| 3.2.3. III prioriteto „Konkurencingas rajono ūkis“ pažangos vertinimas | 23 |
| 3.2.4. IV prioriteto „Darni infrastruktūra ir švari aplinka“ pažangos vertinimas | 25 |
| 4. ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 M. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO PRIEMONIŲ PLANAS | 29 |
| 4.1. Šalčininkų rajono savivaldybės 2023-2030 m. strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai, uždaviniai ir priemonės..... | 29 |
| 4.2. Lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai..... | 33 |
| 5. SRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS IR PRIEŽIŪRA..... | 35 |

LENTELIŲ SĄRAŠAS

| | |
|--|----|
| 1 lentelė. Vizijos rodikliai, matavimo metodika ir duomenų šaltinis | 10 |
| 2 lentelė. Vizijos rodikliai ir jų siektinos reikšmės..... | 12 |
| 3 lentelė. Šalčininkų rajono SPP prioritetai, tikslai ir uždaviniai | 15 |
| 4 lentelė. I prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai | 17 |
| 5 lentelė. II prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai | 20 |
| 6 lentelė. III prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai | 24 |
| 7 lentelė. IV prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai | 26 |

PAVEIKSLĖLIŲ SĄRAŠAS

| | |
|--|----|
| 1 pav. Šalčininkų rajono SPP rengimo etapai | 5 |
| 2 pav. SPP rengimo tematinės darbo grupės..... | 5 |
| 3 pav. Strateginio planavimo sistemos modelis | 6 |
| 4 pav. I prioriteto strateginiai tikslai | 16 |
| 5 pav. II prioriteto strateginiai tikslai..... | 19 |
| 6 pav. III prioriteto strateginiai tikslai | 23 |
| 7 pav. IV prioriteto strateginiai tikslai | 25 |
| 8 pav. SPP įgyvendinimo dalyviai | 36 |

SANTRUMPOS

| | |
|----------------|---|
| AAA | Aplinkos apsaugos agentūra |
| AS | Apskaitos skyrius |
| asm. | Asmenys |
| APVA | Aplinkos projektų valdymo agentūra |
| BFS | Biudžeto finansų skyrius |
| BĮ | Biudžetinė įstaiga |
| BS | Bendrasis skyrius |
| BVP | Bendrasis vidaus produktas |
| BŽŪP | Bendroji žemės ūkio produkcija |
| ct | Centai |
| CMS | Civilinės metrikacijos skyrius |
| CVAS | Centralizuotas vidaus audito skyrius |
| ČSGN | Čiužiakampio senelių globos namai |
| DU | Darbo užmokestis |
| Eur | Eurai |
| Fin. min. | LR Finansų ministerija |
| gyv. | Gyventojai |
| GNT | Gyventojų nuomonė tyrimas |
| GVTNT | Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas |
| HI | Higienos institutas |
| ha | Hektarai |
| JPS | Juridinis ir personalo skyrius |
| JRK | Jaunimo reikalų koordinatorius |
| JRD | Jaunimo reikalų departamentas |
| IIRD | Informatikos ir ryšių departamentas prie VRM |
| IKTS | Informacijos, kultūros ir turizmo skyrius |
| ISPS | Investicijų ir strateginio planavimo skyrius |
| km | Kilometrai |
| KŪS | Komunalinio ūkio skyrius |
| kWh | Kilovatvalandės |
| LEA | Lietuvos energetikos agentūra |
| LNMB | Lietuvos nacionalinė M. Mažvydo biblioteka |
| LR | Lietuvos Respublika |
| m. | Metai |
| m ² | Kvadratiniai metrai |
| m ³ | Kubiniai metrai |
| NVŽR | Nusikalstamų veikų žinybinis registras |
| NVŠ | Neformalusis vaikų švietimas |
| proc. | Procentai |
| S | Seniūnijos |
| SAS | Statybos ir architektūros skyrius |

| | |
|--------|--|
| SDEPPV | Savivaldybių darnios energetikos plėtros pažangos vertinimas |
| SGI | Savivaldybių gerovės indeksas |
| SGKI | Savivaldybių gyvenimo kokybės indeksas |
| SIŽDUC | Sutrikusio intelekto žmonių dienos užimtumo centras |
| SPC | Socialinių paslaugų centras |
| SPK | Strateginio planavimo komisija |
| SPP | Šalčininkų rajono savivaldybės strateginis plėtros planas 2023-2030 m. |
| SPSAS | Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius |
| ŠSS | Švietimo ir sporto skyrius |
| ŠRSA | Šalčininkų rajono savivaldybės administracija |
| SVP | Šalčininkų rajono savivaldybės strateginis veiklos planas |
| t | Tonos |
| TJC | Šalčininkų rajono turizmo ir jaunimo centras |
| TUI | Tiesioginės užsienio investicijos |
| TVS | Turto valdymo skyrius |
| UAB | Uždaroji akcinė bendrovė |
| VBE | Valstybiniai brandos egzaminai |
| VGN | Vaikų globos namai |
| vnt. | Vienetai |
| VPAI | Vilniaus politikos analizės institutas |
| VRM | LR Vidaus reikalų ministerija |
| VPS | Viešųjų pirkimų skyrius |
| VPT | Viešųjų pirkimų tarnyba |
| VTS | Viešosios tvarkos skyrius |
| VV | UAB „Vilniaus vandenys“ |
| UT | Užimtumo tarnyba |
| ŽŪS | Žemės ūkio skyrius |

ĮVADAS

Strateginis valdymas – tai nuolatinis dinamiškas ir nuoseklus procesas, kuriuo remdamasi organizacija laiku prisitaiko prie išorinės aplinkos pokyčių ir veiksmingai išnaudoja turimą potencialą vykdydama savo misiją ir funkcijas. Strateginis valdymas realizuojamas per strateginį planavimą (strateginių planų rengimą) ir strateginių planų įgyvendinimą (organizavimas, vadovavimas, kontrolė).

Šalčininkų rajono savivaldybės administracija, bendradarbiaudama su UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“, 2022 m. parengė **Šalčininkų rajono savivaldybės strateginį plėtros planą 2023-2030 m. (toliau – SPP)** atsižvelgiant į valstybės ilgos trukmės planavimo, kitus strateginio ir programavimo lygmens planavimo dokumentus. Identifikavus savivaldybės stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes, nustatyta savivaldybės vieta ir vaidmuo regiono, šalies ir tarptautiniame kontekste, suformuluotos plėtros perspektyvos tam, kad būtų tikslingiausiai ir efektyviausiai panaudoti turimi ir planuojami gauti finansiniai, materialiniai ir žmogiškieji ištekliai. Šalčininkų rajono SPP atsižvelgiama ne tik į aplinkos ir išteklių analizės rezultatus, bet ir į gyventojų nuomonę, ateities lūkesčius, siekiama numatyti ekonominę, socialinę ir tvarią aplinkos raidą Šalčininkų rajono savivaldybės teritorijoje.

Rengiant SPP, prisidėjo savivaldybės darbuotojai ir Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos nariai, kurie kasdien susiduria su rajono gyventojams aktualiausiomis problemomis ir klausimais. Identifikuojant opiausias problemas, generuojant būtinus atlikti darbus, aktyviai dalyvavo visuomenės veikėjai, įvairių sričių ekspertai ir kitos suinteresuotos šalys. Rengiant SPP, buvo sudarytos trys tematinės darbo grupės: „Visuomenė“, „Ekonomika“ ir „Aplinka ir infrastruktūra“. Atsižvelgiant į parengtą išsamią rajono socialinės-ekonominės situacijos analizę, diskusijas su įvairiomis suinteresuotomis šalimis apie rajono perspektyvas, atnaujinta rajono vizija.

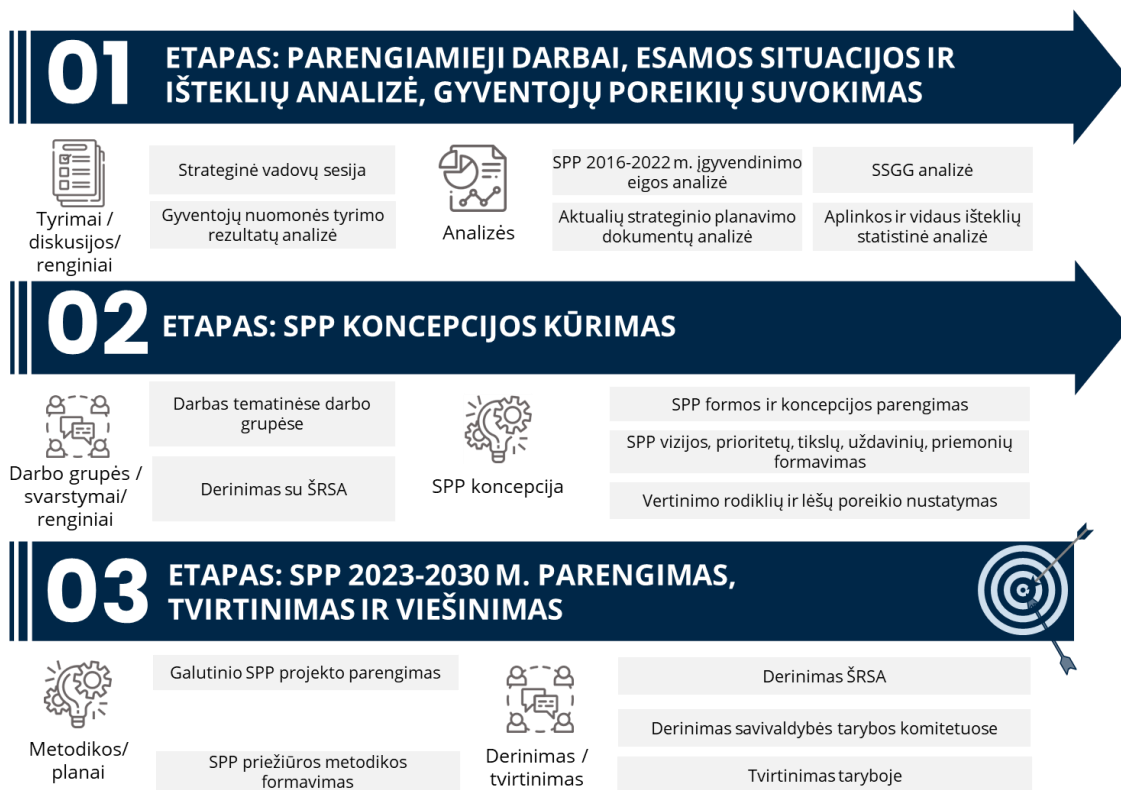
SPP dokumente pateikiama ši aktuali informacija:

- Šalčininkų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano 2023-2030 m. rengimo eiga;
- Šalčininkų rajono vidaus ir aplinkos išteklių analizė (atskiras dokumentas);
- Šalčininkų rajono vizija iki 2030 m.;
- Prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės bei stebėsenos rodikliai;
- Orientacinis lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai;
- Strateginio plėtros plano įgyvendinimo ir priežiūros sistema.

SPP yra sudedamoji strateginio valdymo sistemos dalis, skirta Šalčininkų rajono savivaldybės administracijai. SPP siekiama apibrėžti reikšmingas vystymosi kryptis, kuriose planuojami veiksmai turėtų būti įgyvendinti iki 2030 m. Tai vienas pagrindinių rajono strateginio valdymo dokumentų, kuriuo vėliau vadovaujamosi rengiant trumpesniojo laikotarpio strateginio planavimo dokumentus – strateginius veiklos planus ir metinius veiklos planus. SPP numatytos priemonės bus perkeliamos į kiekvienų metų savivaldybės strateginio veiklos plano programas taip užtikrinant plano įgyvendinimo kontrolę bei poveikio rajono raidai vertinimą. Strateginis planavimas – nuolatinis procesas, todėl siekiant užtikrinti SPP aktualumą numatyta, kad, keičiantis rajono aplinkai, atsiradus naujiems poreikiams ir galimybėms, planas bus peržiūrimas (koreguojamas).

1. ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO RENGIMO EIGA

Šalčininkų rajono SPP rengimo eigą sudarė 3 pagrindiniai etapai, kurių metu buvo įgyvendinti analizės ir plano rengimo darbai (žemiau paveiksle).



1 pav. Šalčininkų rajono SPP rengimo etapai

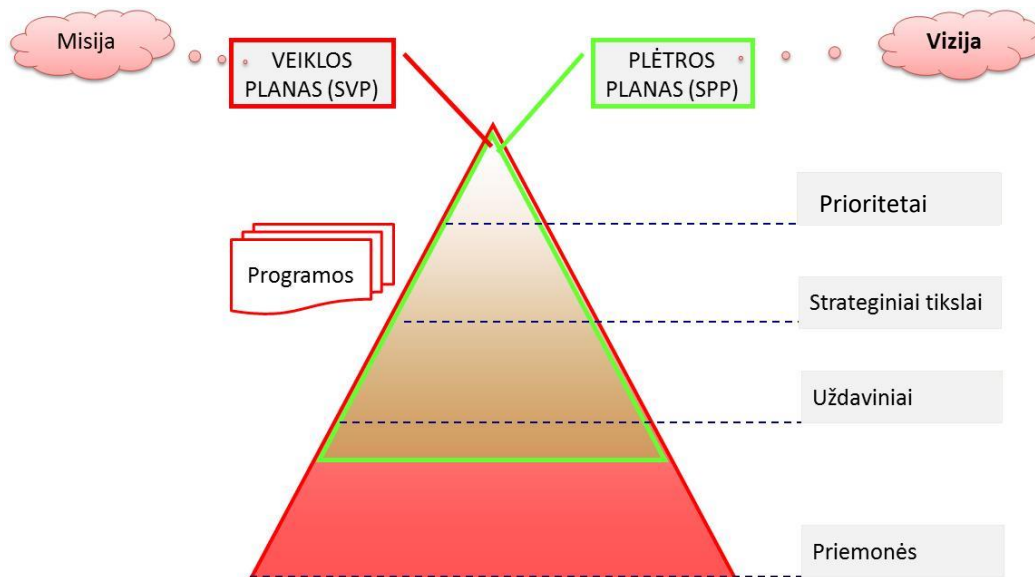
Rengiant SPP, buvo sudarytos ir ŠRSA administracijos direktoriaus įsakymu patvirtintos 3 SPP rengimo darbo grupės.



2 pav. SPP rengimo tematinės darbo grupės

3 tematinės plano rengimo darbo grupės buvo sudarytos iš Tarybos narių, įstaigų ir organizacijų, įvairių interesų grupių atstovų, Savivaldybės administracijos darbuotojų, Savivaldybės biudžetinių įstaigų, viešųjų įstaigų, Savivaldybės kontroliuojamų įmonių atstovų ar kitų miesto plėtrai svarbių valstybinių, verslo ir visuomeninių organizacijų atstovų.

Šalčininkų rajono SPP rengimo darbai buvo atliekami vadovaujantis Vyriausybės patvirtintomis Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijomis, laikantis principinio strateginio planavimo sistemos modelio. SPP parengtas siekiant išlaikyti sąsajas su šiuo metu galiojančiu trijų metų trukmės veiklos planu. Siekiant išlaikyti strateginių planavimo dokumentų vienodą struktūrą, strateginio plėtros plano hierarchija ir struktūra atitinka veiklos plano struktūrą: prioritetas, strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės.



3 pav. Strateginio planavimo sistemos modelis

01 ETAPAS: PARENGIAMIEJI DARBAI, ESAMOS SITUACIJOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ, GYVENTOJŲ POREIKIŲ SUVOKIMAS

- **Įvertintas Šalčininkų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano 2016-2022 m. įgyvendinimas.** Atlikta SPP iki 2022 m. įgyvendinimo proceso organizavimo efektyvumo analizė. Taip pat atliktas SPP tikslų, uždavinių pasiekimo vertinimas. Pateiktos išsamios rekomendacijos dėl naujo SPP įgyvendinimo proceso efektyvumo tobulinimo.
- **Atlikta strateginio planavimo dokumentų analizė.** Apžvelgti pagrindiniai Šalčininkų rajono savivaldybei aktualūs ES, nacionaliniai, Šalčininkų rajono ar regiono strateginio planavimo dokumentai, kurių nuostatos susijusios su rengiamu SPP.
- **Atlikta Šalčininkų rajono savivaldybės aplinkos ir vidaus išteklių statistikos duomenų analizė.** Analizuotas sektorinis atskirų rajono sričių (ekonomika, kultūra, turizmas, švietimas, sportas, sveikatos, socialinė apsauga ir kt.) vystymasis 2016–2021 m., palyginimas su kaimyninėmis savivaldybėmis ir / ar visa Lietuva.
- **Surengha strateginė sesija su Šalčininkų rajono vadovais.** Strateginės sesijos metu išskirti svarbiausi Šalčininkų rajono pasiekimai per paskutinius 5 metus, aptartos ateities tendencijos, galinčios turėti didžiausią įtaką Šalčininkų rajono plėtrai. Taip pat išskirtos pagrindinės rajono problemos ir svarbiausi prioritetai darbai iki 2030 m. Šalčininkų rajono vadovai diskutavo apie rajono viziją iki 2030 m. ir jos komponentus.
- **Atlikta Šalčininkų rajono gyventojų nuomonės tyrimo analizė.** Išanalizuota gyventojų nuomonė apie rajono patrauklumą, savijautą rajone, savivaldybės teikiamas paslaugas, įvertinti teigiami ir neigiami rajono pokyčiai, savivaldybės darbai.



02 ETAPAS: SPP KOCEPCIJOS KŪRIMAS

- **Esamos padėties įvertinimas ir ateities potencialo formavimas tematinėse darbo grupėse.** Darbo grupių metu buvo svarstytos atskirų sričių statistinės analizės rezultatai, teikti pasiūlymai, korekcijos. Jų nariai, kaip ir rajono vadovai identifikavo atskirų sričių svarbiausias problemas, pasiekimus ir būtinus atlikti darbus, kad analizuojamoje temoje būtų pasiekta pažanga.
- **SPP formos ir koncepcijos parengimas.** SPP koncepcijų variantai buvo formuluojami derinant su ŠRSA darbuotojais atsakingais už strateginį planavimą. Pagrindinis naujojo SPP akcentas – jo struktūra yra glaudžiai susijusi su SVP plano struktūra ir turiniu, todėl ateityje bus daug paprasčiau tiek planuoti darbus, tiek atsekti tarpusavio ryšius ir pamatuoti plano elementų įgyvendinimą.
- **SPP elementų ir vertinimo rodiklių nustatymas.** Bendradarbiaujant su ŠRSA skyriais, kurie įgyvendina SVP programas ir SPP tikslus, buvo parengtas SPP tikslų, uždavinių ir priemonių hierarchinis medis, bei nustatyti visų lygių pažangos vertinimo rodikliai.



03 ETAPAS: SPP IKI 2030 M. PARENGIMAS, TVIRTINIMAS IR VIEŠINIMAS



- **SPP projekto rengimas.** Paskutiniame SPP rengimo etape buvo rengiamas galutinis SPP projektas, kuris buvo derinamas ŠRSA vadovais ir darbuotojais atsakingais už strateginį planavimą.
- **SPP projekto viešinimas.** Su ŠRSA suderinus SPP projektą, jis buvo viešinamas svetainėje www.salcininkai.lt, kur visos suinteresuotos šalys turėjo galimybę teikti pastabas, pasiūlymus dėl parengto SPP projekto. Atsižvelgiant į gautus pasiūlymus, suderinus juos su ŠRSA už strateginį planavimą atsakingais asmenimis, buvo parengtas galutinis SPP dokumentas.

- **SPP projektas buvo pristatomas savivaldybės tarybos komitetuose**, tikslinamas / pildomas pagal viešo svarstymo metu gautas pastabas. Parengtas SPP planas patvirtintas savivaldybės tarybos sprendimu.



2. ŠALČININKŲ RAJONO VIDAUS IR IŠORĖS APLINKOS IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

Šalčininkų rajono vidaus ir išorės aplinkos tyrimo tikslas – visapusiškai įvertinti Šalčininkų rajono savivaldybės valdymo srities plėtrai svarbius išorės ir vidaus veiksnius.

Tyrimo apimtis ir turinys. Atlikta sektorinė Šalčininkų rajono savivaldybės statistikos duomenų analizė ir raidos tendencijos apie atskirų sektorių vystymąsi 2016–2021 m. laikotarpiu. Remiantis viešai prieinama statistine informacija ir teminių diskusijų su aktualių sričių Šalčininkų rajono savivaldybės administracijos darbuotojais, pavaldžių įstaigų atstovais ir darbo grupių metu surinkta informacija, atlikta atskirų sričių stiprybių, silpnybių, analizė. Vidaus ir išorės aplinkos tyrime analizuoti sektoriai:

- Gyventojai;
- Ekonomika ir verslas;
- Švietimas ir sportas;
- Kultūra;
- Socialinė apsauga;
- Sveikata;
- Aplinka;
- Viešasis saugumas;
- Infrastruktūra;
- Valdymas.

Metodika. Siekiant įvertinti tam tikros srities vystymosi tendencijas, buvo atliktas rodiklių palyginimas 2016–2021 m. Siekiant įvertinti savivaldybės situaciją kitų, panašių, kaimyninių savivaldybių ir/ar Lietuvos kontekste, pagal prieinamus duomenis atlikta analizė lyčių lygybės aspektais. Atliktas palyginimas su šiomis savivaldybėmis:

- Vilniaus rajono savivaldybe;
- Varėnos rajono savivaldybe;
- Trakų rajono savivaldybe;
- Lietuvos vidurkis;



Apžvalga atlikta pasitelkiant dokumentinių tyrimų metodą, apimančią oficialiai pasiekiamus antrinės informacijos šaltinius (pagrindinis – Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės), specializuotas išorines duomenų bazes (tarp jų: nacionalinės sveikatos rodiklių, švietimo rodiklių, aplinkos apsaugos rodiklių ir kt. duomenų bazės), įvairių registrų (tarp jų: nusikalstamų veikų žinybinis, saugomų teritorijų ir kt.) duomenis, informaciją, pateikiamą įvairiuose strateginiuose Šalčininkų rajono savivaldybės dokumentuose, metinėse veiklos ataskaitose, atskirų įstaigų, jų vadovų veiklos ataskaitose ir kituose Šalčininkų rajono savivaldybės administracijos pateiktuose dokumentuose.

Rezultatai ir tęstinumas. Ataskaitoje pateikiama sektorinė 10 sričių Šalčininkų rajono vidaus ir išorės aplinkos išteklių analizė. Šalčininkų rajono savivaldybės vidaus ir išorės aplinkos išteklių analizė buvo naudojama tematinių darbo grupių metu, rengiant naują SPP iki 2030 m.

3. ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ELEMENTAI

3.1. Šalčininkų rajono vizija

Strateginės sesijos su rajono vadovais metu, buvo nuspręsta atnaujinti ankstesniąją Šalčininkų rajono viziją papildant ją ambicija turizmo srityje bei išryškinant išskirtinę geografinę padėtį. Šalčininkų rajono vizija iki 2030 m.:



Išsilavinusi ir aktyvi daugiakultūrė bendruomenė, gyvenanti saugioje ir sveikoje aplinkoje, išskirtinėje geografinėje padėtyje, leidžiančioje išnaudoti turizmo potencialą ir didinti rajono ekonominį konkurencingumą.

Plano rengimo metu identifikuoti vizijos (jos pagrindinių sudedamųjų dalių) pasiekimo vertinimo rodikliai, kurie padės vykdyti stebėseną įgyvendinant viziją (lentelė apačioje). Kiekvienam vizijos rodikliui yra parengta rodiklio matavimo metodika, identifikuotas duomenų šaltinis. Vizijos įgyvendinimo rodiklių reikšmės planuojamos iki strateginio plėtros plano įgyvendinimo pabaigos, t. y. 2030 m.

1 lentelė. Vizijos rodikliai, matavimo metodika ir duomenų šaltinis

| Tema | Matavimo vnt. | Rodiklio aprašymas | Šaltinis |
|--|---------------|--|-------------|
| Bendruomenė | | | |
| Nuolatinių gyventojų skaičius Šalčininkų rajono teritorijoje | tūkst. asm. | Nuolatinių gyventojų skaičius Šalčininkų r. teritorijoje metų pradžioje. | STD |
| Išsilavinusi | | | |
| Mokslo tęsimo lygis baigus 12-a klasių | proc. | Procentas įstojusių i universitetus ir kolegijas. | ŠVIS |
| Aktyvi | | | |
| Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | | STD |
| Saugi | | | |
| Socialinio saugumo indeksas | balai | Matuojama savivaldybių socialinės gerovės situacija pagal integraciją į darbo rinką, lygias galimybes (vyrų ir moterų užimtumo santykį), socialinės paramos aprėptį ir skurdo rizikos lygį. | VPAI, SGI |
| Sveika | | | |
| Vidutinė tikėtina Šalčininkų rajono gyventojų gyvenimo trukmė | m. | Pagrindinis rodiklis, atspindintis rajono gyventojų gyvenimo gerovę. | STD |
| Aplinka | | | |
| Šalčininkų rajono savivaldybės darnios energetikos plėtros indeksas | balai | Kompleksinis, 11-12 kriterijų (merų pakto iniciatyva; atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo plėtros veiksmų planų instrumentas; renovuotų daugiabučių dalis; vidutinė šilumos kaina; biokuro pajėgumų išnaudojimas; savivaldybių darnios plėtros projektai; gaminančių vartotojų įrenginių galia; | LEA, SDEPPV |

| | | | |
|--|-------|---|--------------------|
| Šalčininkų rajono savivaldybės gyvenimo kokybės indeksas | balai | elektromobilių skaičius; elektromobilių įkrovimo stotelių skaičius; pritrauktas finansavimas; NT mokestis atsinaujinančių energijos išteklių projektams) indeksas, parodantis savivaldybių pasiektą pažangą atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo skatinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo srityse. Balai 0–100. Kompleksinis, 6 sričių (materialinių gyvenimo sąlygų, verslo konkurencingumo, viešųjų paslaugų ir gyvenamosios aplinkos kokybės, švietimo, sveikatos paslaugų, saugumo, demografinės situacijos bei pilietinio aktyvumo, viešosios infrastruktūros, gyvenamosios aplinkos kokybės ir saugumo) indeksas, reprezentuojantis gyvenimo kokybę, socialinę ir ekonominę situaciją savivaldybėje. | Fin. Min., SGKI |
| Turizmo potencialas | | | |
| Visų tipų apgyvendinimo įstaigose suteiktų nakvynių skaičius tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | | STD |
| Konkurencingumas | | | |
| Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis | Eur | | STD |

Norint aiškiau apibrėžti siekiamos ateities vaizdą, remiantis vizijos rodikliais buvo iliustruota norima Šalčininkų rajono situacija 2030 metais. Informacija apie vizijos rodiklių siekiamų reikšmių nustatymą pateikiama lentelėje apačioje, nurodant rodiklio pokytį (proc.) per paskutinius 6 metus, pateikiant statistiškai apskaičiuojamą prognozinę reikšmę bei argumentuojant siekiamos reikšmės pasirinkimą, atsižvelgiant į kitas susijusias aplinkybes.

2 lentelė. Vizijos rodikliai ir jų siektinos reikšmės

| Tema | Matavimo vnt. | Metai | | | | | | Pokytis | Tendencija 2030 m.* | Planas 2030** | Plano 2030 pagrindimas | Šaltinis |
|--|---------------|-------|-------|-------|-------|------|------|---------|---------------------|---------------|--|-----------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | | | | | |
| Bendruomenė | | | | | | | | | | | | |
| Nuolatinių gyventojų skaičius Šalčininkų rajono teritorijoje metų pradžioje | tūkst. asm. | 32,3 | 31,8 | 31,3 | 31 | 30,5 | 30,3 | -6,2% | 26,53 | 28 | Šalčininkų r. gyv. skaičius per pastaruosius 6 m. krito 6,2 proc. Pagal esamas tendencijas, 2030 m. galima prognozuoti, kad savivaldybėje liks 26,5 tūkst. gyv. Visgi savivaldybei įgyvendinant SPP tikslus, stabdant emigraciją, pritraukiant jaunimą ir investicijas į rajoną, daroma prielaida, kad gyv. skaičius gali kristi ne taip sparčiai ir 2030 m. siekti 28 tūkst. asm. | STD |
| Išsilavinusi | | | | | | | | | | | | |
| Mokslo tęsimo lygis baigus 12-a klasių | proc. | n.d. | n.d. | 48 | 42,5 | 54,6 | 47 | -2,1% | 57,6 | 53 | Mokslo tęsimo lygis baigus 12-a klasių 2018–2021 m. laikotarpiu svyravo ir vid. siekė 48 proc. Tendencija rodo, jog rodiklio reikšmė turėtų būti gan aukšta, tačiau vertinant objektyviai SPP numatytus uždavinius, Šalčininkų r. sav. gali pakelti ugdymo kokybę ir tuo pačiu – tęsiančių mokslą absolventų proc. iki 53 proc. | ŠVIS |
| Aktyvi | | | | | | | | | | | | |
| Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 242,8 | 261,8 | 300,7 | 111,4 | 80,5 | 72,2 | -70,3% | 0,0 | 250 | Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius 2021 m. siekė 2185 asmenis arba 72,2 asm. tūkst. r. gyv. (labai ženklus kritimas sąlygotas COVID-19). Tendencija rodo, kad jei situacija būtų, kokia buvo, renginių dalyvių skaičius taptų neigiamas, t.y. pasiektų 0. Numatomas 2030 m. tikslas - grąžinti rodiklį į 2016-2018 m. lygį - 7000 dalyvių (250 asm./tūkst. gyv.). | STD |
| Saugi | | | | | | | | | | | | |
| Socialinio saugumo indeksas | balai | 2,3 | 1,6 | 1,7 | 1,9 | 2,2 | 1,4 | -39,1% | 1,0 | 2,8 | Tarp kaimyninių savivaldybių, Šalčininkų r. turi žemiausią indekso reikšmę (2021 m. Vilniaus r. - 3,06, Trakų r. - 2,46, Varėnos r. - 2,51). 2021 m. savivaldybė buvo 45 vietoje Lietuvos mastu. Nuoseklus darbas užimtumo, socialinės aprėpties, pajamų didinimo srityse, gali padėti Šalčininkų r. lygiuotis į kitas Lietuvos savivaldybes ir 2030 m. siekti 2,8 balo. | VPAI, SGI |
| Sveika | | | | | | | | | | | | |

| Tema | Matavimo vnt. | Metai | | | | | | Pokytis | Tendencija 2030 m.* | Planas 2030** | Plano 2030 pagrindimas | Šaltinis |
|---|---------------|-------|------|------|-----------------|-----------------|---------------|---------|---------------------|---------------|--|--------------|
| Vidutinė tikėtina Šalčininkų rajono gyventojų gyvenimo trukmė | m. | 71,2 | 72,7 | 71,4 | 72,3 | 72,2 | n.d. | 1,4% | 73,9 | 73,9 | STD laikosi prielaidos, kad 2030 m. Lietuvoje vidutinė gyvenimo trukmė bus 77,85 m., bet Šalčininkų r. vidurkis 2020 m. buvo 3,5 m. žemesnis už Lietuvos vidurkį. Jungtinės tautos prognozuoja, kad gyventojų amžius kasmet ilgės 0,198 m. 2030 m. Šalčininkų r. šis rodiklis siektų 73,9m. – tiek pat, kiek nurodo prognozė pagal tendenciją. | STD |
| Aplinka | | | | | | | | | | | | |
| Šalčininkų rajono savivaldybės darnios energetikos plėtros indeksas | balai | n.d. | n.d. | n.d. | 15,5 / 54 v. LT | 19,5 / 51 v. LT | 28 / 38 v. LT | 80,6% | 83,5 | 50 | Lietuvos savivaldybių darnios energetikos plėtros pažangos vertinimas, pradėtas skaičiuoti 2019 m.: kompleksinis, 11-12 kriterijų indeksas, parodantis savivaldybių pasiektą pažangą atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo skatinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo srityse. Nuo 2019 m. Šalčininkų r. indekso reikšmė pakilo 80,6 % (nuo 15,5 iki 28 balų) ir leido užimti 38 vietą bendroje savivaldybių statistikoje. Indekso skaičiavime didžiausią svorį turi: renovuotų daugiabučių dalis, biokuro pajėgumų išnaudojimas, atsinaujinančių energetikos išteklių panaudojimo plėtros veiksmų planas ir merų paktas. Tendencija rodo ženklų rodiklio augimą, kadangi augimas praityje buvo labai spartus, bet atsižvelgiant į ne proporcingai dideles rodiklio augimo prognozes, o į savivaldybėje planuojamus įgyvendinti aplinkai draugiškus projektus atsinaujinančių energijos išteklių, tvaraus transporto, darnios plėtros srityse, numatomas lėtesnis rodiklio augimas. Keletas Lietuvos savivaldybių jau dabar yra pasiekę ŠRSA numatomą balą po 7 m. (2021 m. 1 v. užėmė – Druskininkų m. sav. (54 balai), 2 v. – Birštono m. sav. (52 balai), 3 v. – Kauno r. sav. (51,5 balai). | LEA, SDEP PV |

| Tema | Matavimo vnt. | Metai | | | | | | Pokytis | Tendencija 2030 m.* | Planas 2030** | Plano 2030 pagrindimas | Šaltinis |
|---|---------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|--------|----------|---------------------|---------------|--|-----------------|
| Šalčininkų rajono savivaldybės gyvenimo kokybės indeksas | balai | 0,36 / 54 v. LT | 0,38 / 51 v. LT | 0,4 / 56 v. LT | 0,42 / 57 v. LT | 0,45 / 59 v. LT | n.d. | 25,0% | 0,67 | 0,6 | Šalčininkų r. 2020 m. užėmė 59 v. tarp Lietuvos savivaldybių (0,45 balai). Šalčininkų r., palyginti su kategorija "Kitos savivaldybės" (12 sav.), surinko mažiausias sub-indeksų reikšmes šiose srityse: materialinė gerovė (0,68), gyventojų verslumas ir konkurencingumas (0,05), sveikatos paslaugos (0,38), švietimo paslaugos (0,32). Demografijos, pilietinio ir visuomeninio aktyvumo srityje, Šalčininkų r. yra 6 v. iš 12 savivaldybių, o viešosios infrastruktūros srityje – 8 v. Atsižvelgiant į tai, kad Šalčininkų r. užsibrėžė ambicingus tikslus, gerinant gyventojų gyvenimo kokybės sąlygas, bus siekiama pakilti iš paskutiniųjų pozicijų tarp mažiausių SGKI turinčių savivaldybių. | Fin. Min., SGKI |
| Turizmo potencialas | | | | | | | | | | | | |
| Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 7,3 | 5,8 | 13,4 | 11,2 | 12,0 | 105,4 | 1348,5 % | 192,4 | 125,0 | Manytina, kad prognozė pagal tendenciją yra iškreipta dėl 2021 m. iššokusio rodiklio. Pagal dabartinius duomenis, 2022 m. turistų skaičiaus apgyvendinimo rodikliai nepasieks 2021 m. ir gali siekti apie 2500 turistų arba 84,2 turistus / 1 tūkst. gyventojų. Remiantis tuo ir siekiant toliau auginti turizmo industriją Šalčininkų r., 2030 m. galima siekti pritraukti 3500 turistų arba 125 apgyvendintus turistus / 1 tūkst. gyventojų. | STD |
| Konkurencingumas | | | | | | | | | | | | |
| Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis | Eur | 560,7 | 609,7 | 663,6 | 935,7 | 1048 | 1188,8 | 112,0% | 2387,7 | 2086,3 | 2016–2021 m. laikotarpiu Lietuvos mastu vid. mėn. bruto DU augo 104 proc., o Šalčininkų r. – 112 proc., bet 2021 m. buvo 32 proc. žemesnis nei Lietuvoje (Šalčininkų r. 1188,8 Eur, Lietuvoje 1579,4 Eur). Remiantis Fin. min. prognozėmis, 2025 m. vid. DU galėtų siekti 2109 Eur. Pratešus šią prognozę iki 2030 m., vid. DU siektų 2690 Eur (70,4 proc. augimas 2021–2030 m.). Santykiu su spartesniu DU augimu Šalčininkų r., 2030 m. vid. DU galėtų siekti 2086 Eur (75,5 proc. augimas 2021–2030 m.). | STD |

*TREND formulė programoje „Microsoft Excel“ – gražina linijinės dalies reikšmes. Tiesę brėžia (naudojant mažiausių kvadratų metodą) pagal masių žinomus y ir žinomus x. Gražina tos linijinės dalies masių y reikšmes pagal nurodytas naujas x reikšmes. Periodas: pradžia 2016 m., pabaiga – paskutiniai turimi faktiniai metai. Naudojant šią funkciją nupiešiama tiesė, mažiausiai nukrypusi nuo faktinių reikšmių, laikomasi prielaidos, kad iki 2030 m. išliks tokios pačios tendencijos kaip buvo 2016-2021 m.

**Siekis parodo, kokių vizijos rodiklių reikšmių siekiame, jei planas būtų įgyvendintas, t. y. kokios vizijos reikšmės parodytų plano įgyvendinimo sėkmę.

3.2. Šalčininkų rajono plėtros prioritetai, strateginiai tikslai, uždaviniai ir vertinimo rodikliai

Laikantis pagrindinių tvaraus vystymosi principų, SPP numatyti 4 plėtros prioritetai:

- I. EFEKTYVUS RAJONO VALDYMAS** – sukurti tvarią, nuolat tobulėjančią organizaciją, dirbančią dėl patogaus rajono žmonių gyvenimo.
- II. IŠSILAVINUSI, SVEIKA, SOCIALIAI SAUGI IR AKTYVI BENDRUOMENĖ** – išlaikyti gyventojų skaičių, suteikiant visas reikalingas kokybiškas paslaugas: švietimo, sveikatos, socialines, kultūros, sporto ir t. t.
- III. KONKURENCINGAS RAJONO ŪKIS** – sukurti konkurencingą verslo aplinką ir vykdyti turizmo sektoriaus plėtrą.
- IV. DARNI INFRASTRUKTŪRA IR ŠVARI APLINKA** – kurti bei išlaikyti kokybišką gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią tiek naujajai kartai, tiek esamiems gyventojams.

Įgyvendinant prioritetus yra siekiama geresnės gyvenimo kokybės dabar ir ateityje. Kiekvienas prioritetas turi iškeltus strateginius tikslus ir uždavinius, kurie pateikiami lentelėje apačioje.

3 lentelė. Šalčininkų rajono SPP prioritetai, tikslai ir uždaviniai

| | |
|-------------|--|
| I. | EFEKTYVUS RAJONO VALDYMAS |
| 1.1. | Viešojo administravimo institucijų ir įstaigų vidaus administravimo tobulinimas |
| 1.1.1. | Efektyviai organizuoti savivaldybės darbą, tinkamai įgyvendinti jos funkcijas |
| 1.1.2. | Vykdyti priimtus finansinius įsipareigojimus |
| 1.1.3. | Didinti savivaldybės veiklos efektyvumą, skaidrumą, atsakomybę, sprendimų priėmimo kokybę ir vadybinę kompetenciją |
| 1.1.4. | Plėtoti informacinių technologijų taikymą savivaldybėje |
| 1.1.5. | Plėtoti ryšius su visuomene ir skatinti tarptautinį bendradarbiavimą |
| II. | IŠSILAVINUSI, SVEIKA, SOCIALIAI SAUGI IR AKTYVI BENDRUOMENĖ |
| 2.1. | Švietimo, sporto ir jaunimo reikalų paslaugų teikimo užtikrinimas |
| 2.1.1. | Užtikrinti švietimo įstaigų prieinamumą, efektyvumą, ugdymo kokybę |
| 2.1.2. | Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi |
| 2.1.3. | Gerinti pagalbos mokiniui, šeimai ir mokyklai kokybę ir prieinamumą |
| 2.2. | Sveikatos apsaugos užtikrinimas |
| 2.2.1. | Didinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą |
| 2.2.2. | Užtikrinti efektyvią susirgimų prevenciją |
| 2.3. | Socialinės paramos teikimas |
| 2.3.1. | Užtikrinti nuoseklų ir efektyvų socialinių paslaugų teikimą socialiai pažeidžiamiems gyventojams ir grupėms |
| 2.3.2. | Teikti paramą pažeidžiamų asmenų grupėms bei asmenims |
| 2.3.3. | Skatinti gyventojų bendruomeniškumą ir pagalbos socialiai pažeidžiamiems asmenims teikimą |
| 2.4. | Viešosios tvarkos ir saugumo užtikrinimas |
| 2.4.1. | Didinti gyventojų saugumą ir atsparumą įvairioms grėsmėms |
| 2.5. | Turiningo laisvalaikio skatinimas |
| 2.5.1. | Organizuoti kokybišką gyventojų užimtumą ir laisvalaikio praleidimą |
| 2.5.2. | Plėsti ir prižiūrėti laisvalaikio įstaigų veiklą ir infrastruktūrą |
| III. | KONKURENCINGAS RAJONO ŪKIS |
| 3.1. | Verslo ir turizmo skatinimas |
| 3.1.1. | Prisidėti prie verslo vystymo ir užimtumo didinimo rajone |
| 3.1.2. | Skatinti turizmą rajone ir plėsti turizmo paslaugų rinką |
| 3.2. | Žemės ūkio ir kaimo plėtra |
| 3.2.1. | Vykdyti su žemės ūkio veikla rajone susijusią apskaitą |
| 3.2.2. | Vykdyti melioracijos statinių priežiūrą |

| | |
|-------------|--|
| 3.2.3. | Užtikrinti darnią žemės ūkio ir kaimo plėtrą |
| IV. | DARNI INFRASTRUKTŪRA IR ŠVARI APLINKA |
| 4.1. | Viešosios infrastruktūros gerinimas |
| 4.1.1. | Užtikrinti darnų Šalčininkų rajono teritorijos vystymą |
| 4.1.2. | Organizuoti komunalinių paslaugų teikimą gyventojams |
| 4.1.3. | Užtikrinti patikimą rajono susisiekimo sistemą ir jai reikalingą infrastruktūrą |
| 4.2. | Renovacija bei teritorijų sutvarkymas |
| 4.2.1. | Užtikrinti tinkamas fizinės sąlygas rajono viešosiose įstaigose bei užtikrinti efektyvų energijos naudojimą |
| 4.2.2. | Užtikrinti tinkamas sąlygas lankyti rajono kultūros paveldo objektus ir bendruomenei, laisvalaikio leidimui skirtas įstaigas |
| 4.3. | Aplinkos apsaugos užtikrinimas |
| 4.3.1. | Užtikrinti aplinkos apsaugai taikomų reikalavimų laikymąsi |

Kiekvienam SPP strateginiam tikslui ir uždaviniui yra nustatyti vertinimo kriterijai stebėsenai ir pažangos matavimui. Kiekvienam rodikliui yra parengta rodiklio matavimo metodika, bazinė (paskutinių metų) reikšmė, duomenų šaltinis, nurodytas už duomenų pateikimą atsakingas ŠRSA struktūrinis vienetas. Detali informacija apie kiekvieno prioriteto (jo tikslų, uždavinių) pažangos vertinimą yra pateikiama šio skyriaus poskyriuose.

3.2.1. I prioriteto „Efektyvus rajono valdymas“ pažangos vertinimas

EFEKTYVUS RAJONO VALDYMAS – sukurti tvarią, nuolat tobulėjančią organizaciją, dirbančią dėl patogaus rajono žmonių gyvenimo.

Atlikta Šalčininkų rajono vidaus ir išorės aplinkos analizė parodė, kad ir toliau Šalčininkų rajono gyventojai yra aktyvūs savivaldos rinkimuose. Paskutiniaisiais metais išaugo per elektroninius valdžios vartus suteiktų paslaugų apimtys, sumažėjo savivaldybės bendra skola. Šalčininkų rajono savivaldybės pagrindinė komunikacijos priemonė – Savivaldybės interneto puslapis, taip pat su gyventojais tiesiogiai bendraujama socialiniame tinkle „Facebook“, transliuojami ir skelbiami vaizdo įrašai „YouTube“ kanale. Gyventojai teigiamai vertina savivaldybės darbuotojų bendradarbiavimo kultūrą ir turimą kompetenciją, tačiau skaičiai rodo, kad ŠRSA darbuotojų atlyginimas, palyginti su kaimyninėmis savivaldybėmis yra žemiausias.

Siekiant I-ojo prioriteto pažangos, numatyti svarbūs darbai: savivalda prisiima atsakomybę ir sau, kaip organizacijai taikyti aukštus veiklos vykdymo standartus, t.y. diegtis inovatyvius veiklos valdymo standartus, teikiamas viešąsias paslaugas perkelti į el. erdvę, didinti savivaldybės veiklos efektyvumą, skaidrumą, sprendimų priėmimo kokybę ir vadybinę kompetenciją. Ne mažiau svarbus prioritetas išlieka ryšių su visuomene plėtojimas ir tarptautinio bendradarbiavimo skatinimas. Kuriant gyventi patogų rajoną, turi būti tenkinami ne tik pagrindiniai saugumo, žmogiškojo orumo poreikiai, bet ir teikiamos reikalingos ir aukštos kokybės paslaugos. Viešosios paslaugos teikiamos įtraukiant piliečius, privatų sektorių, vietos bendruomenes ir nevyriausybinės organizacijas.

Siekiant įgyvendinti I-ąjį prioritetą numatytas 1 tikslas:



4 pav. I prioriteto strateginiai tikslai

4 lentelė. I prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai

| | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|---|---------------|-----------------|-------------------|---|----------|------------|
| I. | EFEKTYVUS RAJONO VALDYMAS | | | | | | |
| 1.1. | Viešojo administravimo institucijų ir įstaigų vidaus administravimo tobulinimas | | | | | | |
| E-1.1.1. | Gyventojų pasitenkinimas Savivaldybės darbu | balai | 4 (2022) | did. | Gyventojų nuomonės tyrimas, klausimas "Bendras ŠRSA darbo vertinimas" | GNT | ISPS |
| E-1.1.2. | Gyventojų aktyvumas vietos savivaldos rinkimuose | proc. | 57,33 (2019) | did. | Savivaldybių tarybų rinkimuose dalyvavusių rinkėjų skaičius, palyginti su visu rinkėjų skaičiumi | VRK | ISPS |
| 1.1.1. | Efektyviai organizuoti savivaldybės darbą, tinkamai įgyvendinti jos funkcijas | | | | | | |
| R-1.1.1.1. | Darbuotojų skaičius ŠRSA, tenkantis 1 tūkst. gyventojų | asm. | 218 | stab. | Rodiklio reikšmė gaunama ŠRSA dirbančių asmenų skaičių padalinus iš gyventojų skaičiaus | ŠRSA | JPS |
| R-1.1.1.2. | Darbuotojų kaitos indeksas | ind. | 6,7 | stab. | Rodiklio reikšmė gaunama išėjusių darbuotojų skaičių padalinus iš vidutinio (metinio) darbuotojų skaičiaus. | ŠRSA | JPS |
| R-1.1.1.3. | Savivaldybei priklausančių nenaudojamų pastatų ir patalpų (išskyrus laikinai nenaudojamus) plotas, tenkantis 100 Savivaldybės gyventojų | m2 | 19,23 | maž. | Rodiklis parodo, kiek ŠRSA priklausančių nenaudojamų pastatų ir patalpų, išskyrus laikinai nenaudojamus dėl remonto, teisės aktų rengimo ir pan., ploto tenka 100 Savivaldybės gyventojų. Apskaičiuojama nenaudojamą pastatų ir patalpų plotą padalinus iš gyventojų skaičiaus. | ŠRSA | TVS |
| R-1.1.1.4. | Savivaldybės administracijos žaliųjų pirkimų dalis, nuo visų viešųjų pirkimų vertės | proc. | 1,2 | did. | | VPT | VPS |
| 1.1.2. | Vykdėti priimtus finansinius įsipareigojimus | | | | | | |
| R-1.1.2.1. | Savivaldybės skola, tenkanti 1 gyventojui | tūkst. Eur | 138,1 | maž. | | ŠRSA | BFS |
| R-1.1.2.2. | Iš ES ir kitų finansavimo šaltinių pritrauktų lėšų dalis, nuo viso Savivaldybės biudžeto | proc. | 0,5 | did. | | ŠRSA | BFS |
| 1.1.3. | Didinti savivaldybės veiklos efektyvumą, skaidrumą, atsakomybę, sprendimų priėmimo kokybę ir vadybinę kompetenciją | | | | | | |
| R-1.1.3.1. | Gyventojų pasitenkinimo Savivaldybės teikiamomis paslaugomis vertinimas | balai | 3,7 (2022) | did. | Gyventojų nuomonės tyrimas: "Bendras ŠRSA paslaugų vertinimas", visų teikiamų paslaugų vertinimo vidurkis | GNT | ISPS |
| R-1.1.3.2. | Elektroninių paslaugų dalis nuo bendro ŠRSA teikiamų administracinių paslaugų skaičiaus | proc. | 58,6 | did. | Rodiklis apskaičiuojamas paslaugas, kurios teikiamos elektroniniu būdu, padalijus iš visų ŠRSA teikiamų administracinių paslaugų. | ŠRSA | BS |

| | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|------------|---|----------------|------------------|-------------------|---|----------|------------|
| R-1.1.3.3. | Savivaldybės darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis | proc. | 16,7 | did. | Rodiklis apskaičiuojamas einamaisiais metais tobulinusių kvalifikaciją Savivaldybės darbuotojų skaičių padalinus iš visų Savivaldybės darbuotojų. | ŠRSA | JPS |
| 1.1.4. | Plėtoti informacinių technologijų taikymą savivaldybėje | | | | | | |
| R-1.1.4.1. | Kibernetinių incidentų skaičius | vnt. | 0 | stab. | Skaičiuojami kibernetiniai incidentai ŠRSA ir jai pavaldžiose įstaigose, įmonėse. | ŠRSA | BS |
| 1.1.5. | Plėtoti ryšius su visuomene ir skatinti tarptautinį bendradarbiavimą | | | | | | |
| R-1.1.5.1. | Savivaldybės išorinės komunikacijos auditorijos dydis „www.salcininkai.lt“ svetainėje ir jos subdomenuose | vnt. | 10000 | did. | Skaičiuojamas svetainės lankytojų skaičius per metus | ŠRSA | BS |
| R-1.1.5.2. | Savivaldybės išorinės komunikacijos auditorijos dydis "YouTube" kanale | vnt. | 354 (2022.09) | did. | Rodiklio reikšmės skaičiuojamos pagal sausio mėnesio 1 d. duomenis (prenumeratorių skaičius). | ŠRSA | BS |
| R-1.1.5.3. | Savivaldybės išorinės komunikacijos auditorijos dydis "Instagram" kanale | tūkst. vnt. | 500 (2022.09) | did. | Rodiklio reikšmės skaičiuojamos pagal sausio mėnesio 1 d. duomenis (stebėtojų skaičius). | ŠRSA | BS |
| R-1.1.5.4. | Savivaldybės išorinės komunikacijos auditorijos dydis „Facebook“ kanale | tūkst. | 11 (2022.09) | did. | Rodiklio reikšmės skaičiuojamos pagal sausio mėnesio 1 d. duomenis (stebėtojų skaičius). | ŠRSA | BS |

3.2.2. II prioriteto „Išsilavinusi, sveika, socialiai saugi ir aktyvi bendruomenė“ pažangos vertinimas

IŠSILAVINUSI, SVEIKA, SOCIALIAI SAUGI IR AKTYVI BENDRUOMENĖ – išlaikyti gyventojų skaičių, suteikiant reikalingas kokybiškas paslaugas: švietimo, sveikatos, socialines, kultūros, sporto ir t. t

Atlikta Šalčininkų rajono vidaus ir išorės aplinkos analizė parodė, kad rajone veikia atviros pokyčiams švietimo įstaigos, kuriose dirba aukštą pedagogų ir švietimo paslaugų teikėjų kvalifikaciją turintys darbuotojai, ugdytiniais tenka didelis mokymosi patalpų plotas ir daugiausiai lėšų vienam mokiniui bendrojo ugdymo mokyklose tarp kaimyninių savivaldybių. Veikia įvairių sporto šakų bazių infrastruktūra, kur vyksta aktyvi, masiškumą didinanti sporto veikla, dirba kvalifikuoti treneriai, ruošiantys aukšto meistriškumo sportininkus. Šalčininkų rajone vyrauja kūrybinis potencialas, kuriame gausi kultūros renginių įvairovė (skirtingų žanrų festivaliai ir renginiai) bei jaučiamas bendruomeniškumas ir iniciatyva veikti. Šalčininkų rajone yra prieinama ir įvairiapusė socialinių paslaugų sistema, plečiamas nestacionarių paslaugų tinklas. Gyventojų nuomonės tyrimas parodė, kad žemiausiai vertinamos sveikatos apsaugos sistemos teikiamos paslaugos: tiek teikiamų paslaugų kokybė, tiek ilgas patekimo laikas pas sveikatos specialistus. Kalbant apie saugumą rajone, gyventojai teigiamai vertina priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo paslaugas ir mano, kad narkomanija ir nusikalstamumas yra mažiausiai opios problemos Šalčininkų rajone.

Siekiant II-ojo prioriteto pažangos, numatyti svarbūs darbai: tobulinti švietimo įstaigų mokymo aplinką ir infrastruktūrą, integruoti inovatyvius ir įtraukius mokymosi būdus į formalųjį ir neformalųjį švietimą, skatinti turiningą įvairių gyventojų grupių atstovų laisvalaikį. Taip pat numatoma plėsti soc. paslaugų apimtį, tinklą bei nestacionarias paslaugas įvairioms klientų grupėms. Norima įtraukti bendruomenes ir NVO į socialinių problemų prevenciją ir pagalbos teikimą. Ypač daug pastangų bus dedama didinant pirminės asmens sveikatos priežiūros prieinamumą pritraukiant trūkstantis sveikatos sistemos specialistus, taip pat gerinant medicinos paslaugų kokybę, diegiant šiuolaikines technologijas. Numatyta šalinti soc. būsto trūkumo problematiką, didinti paslaugų šeimoms, kurios yra tiek pažeidžiamų, tiek ne pažeidžiamų visuomenės grupių atstovai, kiekį. Susiklosčius įtampai visame pasaulyje dėl Rusijos ir Ukrainos situacijos, numatytos priemonės, kurios didintų gyventojų saugumą ir atsparumą įvairioms grėsmėms. Siekiant įgyvendinti tikslus būtina stiprinti visų paminėtų sričių partnerystę bei bendruomeniškumą.

Siekiant įgyvendinti II-ąjį prioritetą numatyti 5 tikslai:



5 pav. II prioriteto strateginiai tikslai

5 lentelė. II prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|--|---------------|--------------------|-------------------|--|----------|------------|
| II. | ISSILAVINUSI, SVEIKA, SOCIALIAI SAUGI IR AKTYVI BENDRUOMENĖ | | | | | | |
| 2.1. | Švietimo, sporto ir jaunimo reikalų paslaugų teikimo užtikrinimas | | | | | | |
| E-2.1.1. | Ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme dalyvaujančių 3–5 m. vaikų dalis | proc. | 91,9 (2021-22) | did. | | ŠVIS | ŠSS |
| E-2.1.2. | Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusiųjų abiturientų dalis | proc. | 39,6 (2021-22) | did. | Rodiklis parodo abiturientų mokymosi sėkmingumą, netiesiogiai – mokyklos darbo kokybę. | ŠVIS | ŠSS |
| E-2.1.3. | Mokslo tęsimas lygis baigus 12-a klasių | proc. | 54,6 (2020) | did. | Procentas įstojusių į universitetus ir kolegijas. | ŠVIS | ŠSS |
| 2.1.1. | Užtikrinti švietimo įstaigų prieinamumą, efektyvumą, ugdymo kokybę | | | | | | |
| R-2.1.1.1. | Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkančių mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose | asm. | 7,56 (2021-22) | did. | Rodiklis parodo efektyvaus ugdymo organizavimo galimybę, mokyklų tinklo optimalumą. | ŠVIS | ŠSS |
| R-2.1.1.2. | Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent 6-10 balų pasiekusių mokinių dalis (lietuvių kalba, matematika) | proc. | 49,2 (2021-22) | did. | Rodiklis parodo mokinių mokymosi sėkmingumą, o netiesiogiai – savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų veiklos kokybę. | ŠVIS | ŠSS |
| R-2.1.1.3. | Jaunesnių nei 50 metų bei 50 metų ir vyresnio amžiaus mokytojų skaičiaus santykis | koef. | 1,151 (2021-22) | did. | Rodikliu vertinamas veiksmingos ir subalansuotos pedagoginio personalo politikos įgyvendinimas savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose, pritraukiant karjerą pradedančius ir išlaikant patirtį turinčius mokytojus, netiesiogiai – savivaldybės mokyklų, kaip darbdavių, patrauklumas mokytojams. | ŠVIS | ŠSS |
| R-2.1.1.4. | Į mokyklą vežiojamų mokinių dalis | proc. | 46,5 (2020-21) | stab. | | ŠVIS | ŠSS |
| 2.1.2. | Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi | | | | | | |
| R-2.1.2.1. | Mokinių, dalyvaujančių NVŠ programose arba lankančių bendrojo ugdymo mokyklų būrelius, dalis | proc. | 80,6 (2021-22) | did. | | ŠVIS | ŠSS |
| 2.1.3. | Gerinti pagalbos mokiniui, šeimai ir mokyklai kokybę ir prieinamumą | | | | | | |
| R-2.1.3.1. | Mokyklinio amžiaus vaikų (7-15 m.), nesimokančių mokykloje, skaičius tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 6,08 | maž. | Nesimokantis asmuo – mokinių registre neįregistruotas vaikas iki 16 metų, kurio deklaruota gyvenamoji vieta yra atitinkamoje savivaldybėje, arba vaikas, įrašytas į | LSD | ŠSS |

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|---|---------------|------------------|-------------------|--|----------|------------|
| | | | | | gyvenamosios vietos neturinčių asmenų apskaitą savivaldybėje, kurioje gyvena. | | |
| R-2.1.3.2. | Mokinių, ugdomų įtraukiuoju būdu bendrojo ugdymo mokyklose, dalis nuo mokinių, turinčių specialiuosius ugdymosi poreikius | proc. | 5,1 (2021-22) | did. | Specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių (išskyrus atsirandančius dėl išskirtinių gabumų), ugdomų integruotai bendrojo ugdymo bendrosiose mokyklose, dalis. | ŠVIS | ŠSS |
| 2.2. | Sveikatos apsaugos užtikrinimas | | | | | | |
| E-2.2.1. | Sveikatos priežiūros specialistų skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų | asm. | 49,2 (2020) | did. | Praktikuojančių šeimos gydytojų, odontologų ir slaugytojų/akušerių skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų. | STD | SPSAS |
| E-2.2.2. | Lovų ligoninėse (be slaugos lovų) skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyv. | vnt. | 23 (2020) | did. | | STD | SPSAS |
| 2.2.1. | Didinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą | | | | | | |
| R-2.2.1.1. | Stacionaro ligonių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 211,44 | did. | Ligoninėse gydytų ligonių skaičius (be stacionaro dienos atvejų). | HI | SPSAS |
| 2.2.2. | Užtikrinti efektyvią susirgimų prevenciją | | | | | | |
| R-2.2.2.1. | Mirtingumas 100 tūkst. gyv. | asm. | 2242,64 | maž. | | HI | SPSAS |
| R-2.2.2.2. | Suaugusiųjų sergamumas, tenkantis 1 tūkst. suaugusių savivaldybės gyv., skaičius | asm. | 839,3 (2020) | maž. | | HI | SPSAS |
| R-2.2.2.3. | Mirčių skaičius dėl savižudybių 100 tūkst. gyv. | asm. | 16,74 | maž. | Rodiklis parodo, kiek nusižudžiusių asmenų tenka 100 tūkst. gyventojų Šalčininkų rajone. | HI | SPSAS |
| 2.3. | Socialinės paramos teikimas | | | | | | |
| E-2.3.1. | Socialinių paslaugų prieinamumas | d. d. | 1 | stab. | Rodiklis parodo laiką nuo viso paslaugų poreikį turinčių asmenų, laukiančių paslaugų ilgiau nei 2 mėn. Vertinama, per kiek laiko nuo poreikio įvertinimo asmuo pradėjo gauti paslaugą (išskyrus, kai pats nurodė vėlesnę paslaugos teikimo pradžios datą). | ŠRSA | SPSAS |
| 2.3.1. | Užtikrinti nuoseklų ir efektyvų socialinių paslaugų teikimą socialiai pažeidžiamiems gyventojams ir grupėms | | | | | | |
| R-2.3.1.1. | Slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | vnt. | 33,14 | did. | | HI | SPSAS |
| R-2.3.1.2. | Socialinių paslaugų asmens namuose gavėjų skaičius 1 tūkst. gyv. | asm. | 4,9 (2020) | did. | | STD | SPSAS |
| 2.3.2. | Teikti paramą pažeidžiamų asmenų grupėms bei asmenims | | | | | | |

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakinas |
|------------|--|---------------|-----------------|-------------------|--|----------|-----------|
| R-2.3.2.1. | Socialinės pašalpos gavėjų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 36 | maž. | | STD | SPSAS |
| R-2.3.2.2. | Vienam savivaldybės socialiniam darbuotojui priskirtų socialinės rizikos šeimų skaičius | vnt. | 15 | maž. | | ŠRSA | SPSAS |
| 2.3.3. | Skatinti gyventojų bendruomeniškumą ir pagalbos socialiai pažeidžiamiems asmenims teikimą | | | | | | |
| R-2.3.3.1. | Asmenų (šeimų), buvusių sąrašuose socialiniam būstui nuomoti metų pabaigoje | asm. | 121 | maž. | | ŠRSA | SPSAS |
| R-2.3.3.2. | Asmenų, gavusių socialines paslaugas ne valstybiniame / savivaldybiniame sektoriuje (NVO, socialinis verslas, bendruomeninės organizacijos, kt.) dalis nuo visų gavusių šias paslaugas | proc. | 0,03 | did. | Rodiklis parodo, kokia dalis Šalčininkų r. gyv. gauna soc. paslaugas ne valstybiniame/savivaldybiniame sektoriuje. Rodiklis gaunamas, skaičiuojant paslaugų gavėjus, gaunančius paslaugas NVO, privačiam sektoriui ir pas kitus soc. paslaugų teikėjus, kurių savininkas/ dalininkas nėra valstybė /savivaldybė, nuo visų paslaugų gavėjų. | ŠRSA | SPSAS |
| R-2.3.3.3. | Šeimų, kurioms taikoma socialinė priežiūra ir atvejo vadyba, skaičius savivaldybėje | vnt. | 280 (2020) | maž. | | ŠRSA | SPSAS |
| 2.4. | Viešosios tvarkos ir saugumo užtikrinimas | | | | | | |
| E-2.4.1. | Nusikalstamumo lygis savivaldybėje | vnt. | 1 966 | maž. | Nusikalstamų veikų, tenkančių 100 tūkst. gyv. | STD | VTS |
| 2.4.1. | Didinti gyventojų saugumą ir atsparumą įvairioms grėsmėms | | | | | | |
| R-2.4.1.1. | Gaisrų ir gaisruose žuvusių asmenų skaičius | vnt./asm. | 149/3 | maž. | | STD | PT |
| 2.5. | Turiningo laisvalaikio skatinimas | | | | | | |
| E-2.5.1. | Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 72,2 | did. | | STD | ŠSS |
| 2.5.1. | Organizuoti kokybišką gyventojų užimtumą ir laisvalaikio praleidimą | | | | | | |
| R-2.5.1.1. | Jaunimo iniciatyvų, veiklų projektų, finansuotų savivaldybės biudžeto lėšomis, dalyvių - jaunų žmonių (14-29 m.) - skaičius | asm. | 393 (2020) | did. | | JRD | JRK |
| 2.5.2. | Plėsti ir prižiūrėti laisvalaikio įstaigų veiklą ir infrastruktūrą | | | | | | |
| R-2.5.2.1. | Kultūros centrų dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. | asm. | 13 | did. | Matuojamas Šalčininkų rajono savivaldybės kultūros centro ir jo padalinių dalyvių skaičius. | STD | KC |
| R-2.5.2.2. | Registruotų bibliotekų vartotojų skaičius | asm. | 232,4 | did. | | LNMB | VB |

3.2.3. III prioriteto „Konkurencingas rajono ūkis“ pažangos vertinimas

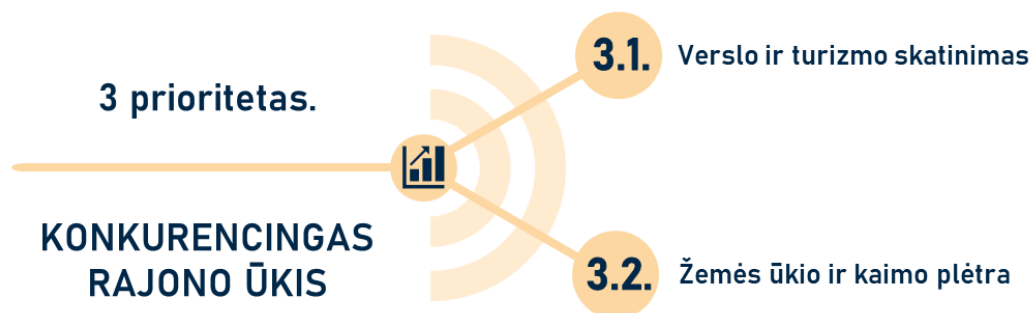
KONKURENCINGAS RAJONO ŪKIS – sukurti konkurencingą verslo aplinką ir vykdyti turizmo sektoriaus plėtrą.

Atlikta Šalčininkų rajono vidaus ir išorės aplinkos analizė parodė, kad Šalčininkų rajonas yra išskirtinėje geografinėje padėtyje, t. y. nors rajonas nėra „pravažiuojamas“, tačiau yra šalia Lietuvos sostinės, Vilniaus regione, kuriame sukuriama daugiau nei 40 proc. visos šalies BVP. Tačiau atlikta rajono aplinkos išteklių analizė parodė, kad Šalčininkų rajone nėra patraukli investicinė aplinka. Gyventojų nuomonė tai tik patvirtino, nes jų manymu Šalčininkų rajonas yra mažiausiai patrauklus verslo įkūrimui ir vystymui. Kaip svarbus ir stiprus verslo sektorius, vertinamas – žemės ūkis, didelis žemės ūkio darbuotojų santykis, didelis žemės ūkio naudmenų plotas, aukštas BŽŪP rodiklis augalininkystės srityje.

Turizmo atžvilgiu Šalčininkų r. pasižymi unikaliais, rekreacijai patraukliais kultūros ir gamtos ištekliais, kur veikia išvystytas ir nuolat plėtojamas vandens, istorinis, edukacinis turizmas ir pan. Šioje srityje savivaldybė nuolat tobulėja – tiesiami dviračių takai, restauruojami lankytini objektai, taip pat 2021 m. įsteigtas Šalčininkų rajono turizmo ir jaunimo centras. Šalčininkų rajonas ypatingai pasižymi dvarais – čia stovi Jašiūnų, Vilkiškių, Merkinės dvarai, Vagnerių rūmai, Norviliškių pilis.

Siekiant II-ojo prioriteto pažangos, numatyti svarbūs darbai: būtina vystyti kryptingą bendradarbiavimą, skatinant smulkų verslą visuomenėje ir siekti pritraukti tiek vietines, tiek užsienio investicijas į rajoną. Numatomi ambicingi darbai norint pritraukti stambesnius investuotojus, kurie leistų padidinti gyventojų užimtumą, jų pajams, bei mažintų gyvenimo lygio skirtumas tarp įvairių žmonių grupių. Svarbu pabaigti sutvarkyti ir pritaikyti turizmo reikmėms gamtos ir kultūros paveldo objektus, nesustoti vystyti aktyvaus laisvalaikio, aplinkai draugiško turizmo ir verslo bei stiprinti rajono įvaizdį ir tapatybę, plėtojant pažintinį kultūrinį turizmą

Siekiant įgyvendinti III-ąjį prioritetą numatyti 2 tikslai:



6 pav. III prioriteto strateginiai tikslai

6 lentelė. III prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|--|---------------|-----------------|-------------------|--|----------|------------|
| III. | KONKURENCINGAS RAJONO ŪKIS | | | | | | |
| 3.1. | Verslo ir turizmo skatinimas | | | | | | |
| E-3.1.1. | Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis | Eur | 1188,8 | did. | | STD | ISPS |
| E-3.1.2. | Materialinės investicijos, tenkančios 1 gyv. metų pabaigoje | Eur | 1147 (2020) | did. | | STD | ISPS |
| E-3.1.3. | Tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios 1 gyv. metų pabaigoje | Eur | 110 (2020) | did. | | STD | ISPS |
| 3.1.1. | Prisidėti prie verslo vystymo ir užimtumo didinimo rajone | | | | | | |
| R-3.1.1.1 | Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis | proc. | 13,9 | maž. | | STD | ISPS |
| R-3.1.1.2. | Veikiančių ūkio subjektų skaičius metų pradžioje, tenkantis 1 tūkst. gyv. | vnt. | 18,35 (2022) | did. | | STD | ISPS |
| R-3.1.1.3. | Fizinių asmenų, vykdančių individualią veiklą savivaldybėje, skaičius | vnt. | 1504 (2020) | did. | | STD | ISPS |
| 3.1.2. | Skatinti turizmą rajone ir plėsti turizmo paslaugų rinką | | | | | | |
| R-3.1.2.1. | Visų tipų apgyvendinimo įstaigose suteiktų nakvynių skaičius tenkantis 1 tūkst. gyv. | vnt. | 162 | did. | | STD | IKTS |
| R-3.1.2.2. | Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose | asm. | 3190 | did. | Vietinių ir užsienio turistų skaičius Šalčininkų r. apgyvendinimo įstaigose. | STD | IKTS |
| 3.2. | Žemės ūkio ir kaimo plėtra | | | | | | |
| E-3.2.1. | Bendroji žemės ūkio produkcija to meto kainomis | mln. Eur | 27,8 | did. | | STD | ŽŪS |
| 3.2.1. | Vykdyti su žemės ūkio veikla rajone susijusių apskaitą | | | | | | |
| R-3.2.1.1. | Ūkių skaičius Šalčininkų rajone | vnt. | 2698 (2020) | stab. | | STD | ŽŪS |
| 3.2.2. | Vykdyti melioracijos statinių priežiūrą | | | | | | |
| R-3.2.2.1. | Sutvarkytų melioracijos statinių dalis nuo reikiamų sutvarkyti | proc. | 0 | did. | | ŠRSA | ŽŪS |
| 3.2.3. | Užtikrinti darnią žemės ūkio ir kaimo plėtrą | | | | | | |
| R-3.2.3.1. | Žemės ūkio tematika suorganizuotų renginių skaičius | vnt. | 55 | stab. | | ŠRSA | ŽŪS |

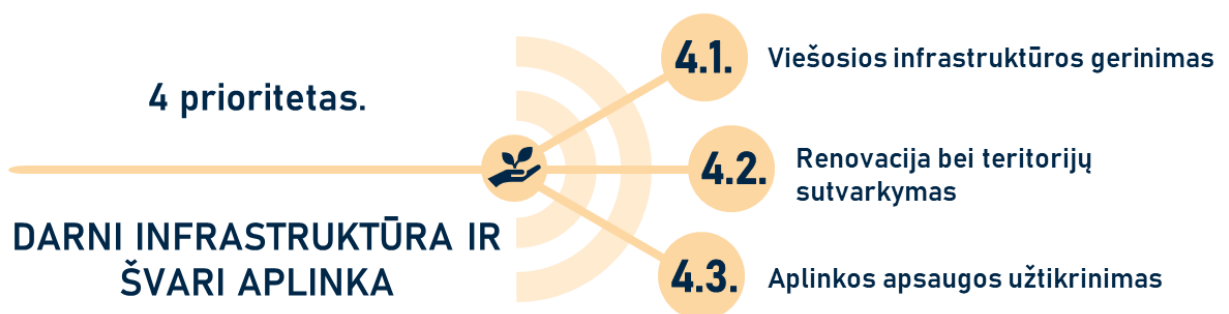
3.2.4. IV prioriteto „Darni infrastruktūra ir švari aplinka“ pažangos vertinimas

DARNI INFRASTRUKTŪRA IR ŠVARI APLINKA – kurti bei išlaikyti kokybišką gyvenamąją ir viešąją aplinką, patrauklią tiek naujajai kartai, tiek esamiems gyventojams.

Atlikta Šalčininkų rajono vidaus ir išorės aplinkos analizė parodė, kad savivaldybės kapitalo valdomos komunalinių paslaugų įmonės užtikrina optimalų paslaugų kokybės ir kainos santykį. Šalčininkų rajone vykdomas centralizuotas geriamojo vandens ir šilumos tiekimas, nuotekų šalinimas bei planuojama plėtra. Sukurta ir sistemingai vystoma komunalinių atliekų tvarkymo sistema. Gyventojai teigiamai vertina komunalinio ūkio paslaugų teikimą (palankiausiai – atliekų tvarkymą, mažiausiai palankiai – vandens tiekimą), tačiau vis dar yra nepatenkinti esama kelių ir gatvių būkle. Rajone yra trumpiausias dviračių takų ilgis lyginant su kaimyninėmis savivaldybėmis. Paskutiniaisiais metais skiriamas didesnis dėmesys viešųjų rajono įstaigų renovacijai ir modernizavimui, miestų ir miestelių viešųjų aikščių, skverų, sutvarkymui, žaliųjų plotų priežiūrai.

Siekiant IV-ojo prioriteto pažangos, numatyti svarbūs darbai: racionaliai plėsti gyvenamąsias teritorijas, sukuriant galimybes atsirasti naujiems gyvenamiems būstams, tinkamai vystyti inžinerinę infrastruktūrą (ypač vandens tiekimo ir valymo), individualiai vykdomą gyvenamųjų teritorijų tvarkymą, vystyti viešojo susisiekimo (vietinio ir tarp miestinio) tinklą. Šį laikotarpį numatomi infrastruktūros renovacijos, modernizavimo darbai, kurie leistų pagerinti fizines sąlygas švietimo, kultūros socialinės ir sveikatos apsaugos įstaigose. ŠRSA nusimatė ambicingą tikslą, įgyvendinti, kuo daugiau priemonių, švelninančių klimato kaitos poveikį ir taip prisidėti prie aktualios „žaliojo kurso“ temos.

Siekiant įgyvendinti IV-ąjį prioritetą numatyti 3 tikslai:



7 pav. IV prioriteto strateginiai tikslai

7 lentelė. IV prioriteto strateginių tikslų ir uždavinių vertinimo rodikliai

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimovnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|--|--------------|-----------------|-------------------|--|-------------|------------|
| IV. | DARNI INFRASTRUKTŪRA IR ŠVARI APLINKA | | | | | | |
| 4.1. | Viešosios infrastruktūros gerinimas | | | | | | |
| E-4.1.1. | Kelių eismo įvykiuose sužeistųjų ir žuvusiųjų skaičius | asm./asm. | 23/4 | maž. | Sužeistas žmogus – asmuo, eismo įvykyje patyręs kūno sužalojimų, nustatytų sveikatos priežiūros įstaigos, į kurią buvo pristatytas (kreipėsi) nukentėjęs, arba teismo eksperto. Žuvęs žmogus – asmuo, miręs dėl eismo įvykyje patirtų kūno sužalojimų vietoje arba per 30 parų po įvykio. | STD | KŪS |
| E-4.1.2. | Šildymo kainos savivaldybėje ir šalies šildymo kainos vidurkio santykis | koef. | 1,09 | maž. | Rodiklis parodo šilumos kainos Šalčininkų r. sav. santykį, palyginti su vidutine šilumos kaina šalyje. | LEA, SDEPPV | KŪS |
| E-4.1.3. | Elektromobilių įkrovimo stotelių skaičius | vnt. | 1 | did. | | LEA, SDEPPV | KŪS |
| E-4.1.4. | Antrinių žaliavų dalis mišrių komunalinių atliekų sudėtyje | proc. | 21,41 | did. | Rodiklis parodo, kiek yra antrinių žaliavų (popieriaus ir kartono (įskaitant pakuotes) atliekos; plastiko (įskaitant pakuotes) atliekos; PET pakuočių atliekos; kombinuotų pakuočių atliekos; metalų (įskaitant pakuotes) atliekos; stiklo (įskaitant pakuotes) atliekos) mišrių komunalinių atliekų sudėtyje atlikus morfologinius tyrimus. | ŠRSA | KŪS |
| 4.1.1. | Užtikrinti darnų Šalčininkų rajono teritorijos vystymą | | | | | | |
| R-4.1.1.1. | Renovuotų daugiabučių dalis | proc. | 5,8 | did. | Renovuotų daugiabučių dalis nuo visų daugiabučių. | APVA | KŪS |
| 4.1.2. | Organizuoti komunalinių paslaugų teikimą gyventojams | | | | | | |
| R-4.1.2.1. | Namų ūkių dalis, kuriems užtikrintos centralizuotos nuotekų tvarkymo paslaugos | proc. | 36,3 | did. | Rodiklis parodo Šalčininkų r. sav. namų ūkių, prisijungusių prie nuotekų tvarkymo tinklų, santykį su visais namų ūkiais savivaldybėje. | ŠRSA | KŪS |
| R-4.1.2.2. | Į paviršinius vandenį išleistų užterštų (nevalytų) ir nepakankamai išvalytų ūkio, buities ir gamybos nuotekų dalis bendrame nuotekų sraute | proc. | 41 | maž. | Rodiklis apskaičiuojamas išleistų užterštų (nevalytų) ir nepakankamai išvalytų ūkio, buities ir gamybos nuotekų dalį padauginant iš 100 ir padalinant iš iš viso išleistų nuotekų. | STD | KŪS |

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|---|---------------|-----------------|-------------------|---|-------------|------------|
| R-4.1.2.3. | Namų ūkių dalis, kuriems užtikrintas centralizuotas geriamojo vandens tiekimas | proc. | 48 | did. | Rodiklis parodo Šalčininkų r. sav. namų ūkių, prisijungusių prie vandens tiekimo tinklų, santykį su visais namų ūkiais savivaldybėje. | ŠRSA | KŪS |
| R-4.1.2.4. | Gyventojų, aprūpintų atliekų rūšiavimo konteneriais, dalis nuo visų gyventojų | proc. | 97 | did. | Rodiklis parodo gyventojų dalį nuo visų gyventojų Šalčininkų r., kuriems užtikrinta atliekų rūšiavimo sistema (stiklas; popierius kartonas plastikas metalas) ir jų surinkimas. | ŠRSA | KŪS |
| R-4.1.2.5. | Vidutinė šilumos kaina | ct/kWh | 7,63 | maž. | Reiktų aprašyti kokia metodika remiantis, ar kurio šildymo sezono (data) rodiklį pateikėte? | LEA, SDEPPV | KŪS |
| 4.1.3. | Užtikrinti patikimą rajono susisiekimo sistemą ir jai reikalingą infrastruktūrą | | | | | | |
| R-4.1.3.1. | Automobilių kelių su patobulinta danga dalis bendrame kelių tinkle | proc. | 31,1 | did. | Keliai su patobulinta danga – asfalto danga, cementbetonio danga ir grindinys. | STD | KŪS |
| R-4.1.3.2. | Dviračių takų ilgis metų pabaigoje | km | 6,2 | did. | | STD | KŪS |
| R-4.1.3.3. | Keleivių vežimas kelių transportu | tūkst. asm. | 753,2 | did. | Keleivių vežimas kelių transportu (autobusais, taksi, troleibusais, specialiaisiais ir užsakomaisiais reisais vietinio (miesto ir priemiestinio), tolimojo ir tarptautinio susisiekimo maršrutais. | STD | KŪS |
| 4.2. | Renovacija bei teritorijų sutvarkymas | | | | | | |
| E-4.2.1. | Šalčininkų rajono savivaldybės darnios energetikos plėtros indeksas | balai | 28 | did. | Kompleksinis indeksas, parodantis savivaldybių pasiektą pažangą atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo skatinimo ir energijos vartojimo efektyvumo didinimo srityse. Balai 0–100. | LEA, SDEPPV | ISPS |
| E-4.2.2. | Renovuotų savivaldybės viešųjų pastatų dalis nuo visų renovuotinių savivaldybės viešųjų pastatų | proc. | n.d. | did. | | ŠRSA | KŪS |
| 4.2.1. | Užtikrinti tinkamas fizinės sąlygas rajono viešosiose įstaigose bei užtikrinti efektyvų energijos naudojimą | | | | | | |
| R-4.2.1.1. | Bendrojo ugdymo įstaigų, pilnai pritaikytų/iš dalies pritaikytų fizinę negalią turintiems (judantys vėžimėliuose) asmenims, dalis | proc. | 11/62 | did. | Rodiklis parodo bendrojo ugdymo įstaigų (be ikimokyklinio ugdymo įstaigų) dalį, kurios pilnai pritaikytos asmenims judantiems vėžimėliuose ir iš dalies pritaikytos asmenims judantiems vėžimėliuose. | ŠRSA | ŠSS |

| Nr. | SPP elementai / Rodiklio pavadinimas | Matavimo vnt. | 2021 m. reikšmė | Siekiamas pokytis | Rodiklio aprašymas | Šaltinis | Atsakingas |
|-------------|--|---------------|-----------------|-------------------|--------------------|----------|------------|
| R-4.2.1.2. | Sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų įstaigų, pritaikytų negalią turintiems asmenims, dalis | proc. | 100 | stab. | | ŠRSA | SPSAS |
| R-4.2.1.3. | Sporto bazių, pritaikytų negalią turintiems asmenims, dalis | proc. | 50 | did. | | ŠRSA | ŠSS |
| 4.2.2. | Užtikrinti tinkamas sąlygas lankyti rajono kultūros paveldo objektus ir bendruomenei, laisvalaikio leidimui skirtas įstaigas | | | | | | |
| R-4.2.2.1. | Savivaldybės kultūros įstaigų, pritaikytų žmonėms su negalia, dalis | proc. | 57 | did. | | ŠRSA | IKTS |
| 4.3. | Aplinkos apsaugos užtikrinimas | | | | | | |
| E-4.3.1. | Teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių tenkančių 1 tūkst. gyv. | tūkst. t. | 3,5 | maž. | | STD | KŪS |
| 4.3.1. | Užtikrinti aplinkos apsaugai taikomų reikalavimų laikymąsi | | | | | | |
| R-4.3.1.1. | Savivaldybės įstaigų ir įmonių, įdiegusių atsinaujinančių energijos išteklių priemones savo pastatuose, dalis | proc. | 0 | did. | | ŠRSA | ISPS |

4. ŠALČININKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2023-2030 M. STRATEGINIO PLĖTROS PLANO PRIEMONIŲ PLANAS

4.1. Šalčininkų rajono savivaldybės 2023-2030 m. strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai, uždaviniai ir priemonės

| NR. | PRIORITETAS / TIKSLAS / UŽDAVINYS / PRIEMONĖ | METAI | RODIKLIS | PRIEMONIŲ VYKDYTOJAI |
|-------------|--|-----------|--|----------------------------|
| I. | EFEKTYVUS RAJONO VALDYMAS | | | |
| 1.1. | Viešojo administravimo institucijų ir įstaigų vidaus administravimo tobulinimas | | | |
| 1.1.1. | Efektyviai organizuoti savivaldybės darbą, tinkamai įgyvendinti jos funkcijas | | | |
| 1.1.1.1. | Savarankiškųjų savivaldybės funkcijų vykdymas | 2023-2030 | SVP 1 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | AS, BS, JPS, KŪS, TVS |
| 1.1.1.2. | Valstybinių (valstybės perduotų savivaldybėms) funkcijų tinkamas įgyvendinimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | BS, CMS, JK, JPS, KŪS, SAS |
| 1.1.2. | Vykdyti prisiimtus finansinius įsipareigojimus | | | |
| 1.1.2.1. | Paskolų, palūkanų ir bendrosios dotacijos kompensacijos grąžinimo užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | BFS |
| 1.1.2.2. | Finansavimo šaltinių svarbiems rajono vystymo projektams pritraukimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 2.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS |
| 1.1.3. | Didinti savivaldybės veiklos efektyvumą, skaidrumą, atsakomybę, sprendimų priėmimo kokybę ir vadybinę kompetenciją | | | |
| 1.1.3.1. | Savivaldybės veiklos skaidrumo ir efektyvaus gyventojų aptarnavimo užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 3.1. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, VA, SPSS |
| 1.1.3.2. | Savivaldybės institucijų ir įstaigų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 3.3. uždavinio priemonių rodikliai | JPS |
| 1.1.4. | Plėtoti informacinių technologijų taikymą savivaldybėje | | | |
| 1.1.4.1. | Specializuotų kompiuterinių programų įsigijimas ir kompiuterių atnaujinimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 4.1. uždavinio priemonių rodikliai | BS |
| 1.1.5. | Plėtoti ryšius su visuomene ir skatinti tarptautinį bendradarbiavimą | | | |
| 1.1.5.1. | Esamų ryšių su visuomene ir užsienio partneriais palaikymas ir naujų užmezgimas | 2023-2030 | SVP 1 programos 5.1. uždavinio priemonių rodikliai | BS |
| II. | IŠSILAVINUSI, SVEIKA, SOCIALIAI SAUGI IR AKTYVI BENDRUOMENĖ | | | |
| 2.1. | Švietimo, sporto ir jaunimo reikalų paslaugų teikimo užtikrinimas | | | |
| 2.1.1. | Užtikrinti švietimo įstaigų prieinamumą, efektyvumą, ugdymo kokybę | | | |
| 2.1.1.1. | Ugdymo planų ir programų įgyvendinimas, ugdymo(si) sąlygų užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 2 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | BFS, ŠSS |
| 2.1.1.2. | Aukštos švietimo sistemos paslaugų kokybės ir informacijos sklaidos užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 2 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | ŠSS |
| 2.1.2. | Sudaryti sąlygas gabių ir talentingų vaikų ugdymui ir ugdymuisi | | | |
| 2.1.2.1. | Vaikų meninės, sportinės, kūrybinės saviraiškos skatinimas ir rėmimas | 2023-2030 | SVP 2 programos 2.1 uždavinio priemonių rodikliai | ŠSS |
| 2.1.2.2. | Neformaliojo ugdymo įstaigų veiklos plėtra | 2026-2030 | SVP 2 programos 2.2 uždavinio priemonių rodikliai | ŠSS |

| | | | | |
|-------------|---|-----------|--|-------------------------------|
| 2.1.2.3. | Savivaldybės ir švietimo įstaigų bendradarbiavimo skatinimas diegiant STEAM ir kitas inovatyvias ugdymo programas | 2026-2030 | SVP 2 programos 2.3 uždavinio priemonių rodikliai | ŠSS |
| 2.1.3. | Gerinti pagalbos mokiniui, šeimai ir mokyklai kokybę ir prieinamumą | | | |
| 2.1.3.1. | Mokymosi prieinamumo specialiųjų poreikių vaikams užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 2 programos 3.3. uždavinio priemonių rodikliai | PPT |
| 2.1.3.2. | Neigiamų socialinių reiškinių prevencijos vykdymas | 2023-2030 | SVP 2 programos 3.2. uždavinio priemonių rodikliai | ŠSS |
| 2.2. | Sveikatos apsaugos užtikrinimas | | | |
| 2.2.1. | Didinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą | | | |
| 2.2.1.1. | Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir aukštos paslaugų kokybės užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 3 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.2.1.2. | Sveikatos programų rengimo ir įgyvendinimo organizavimas | 2023-2030 | SVP 3 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | VSB |
| 2.2.1.3. | Medicinos paslaugų kokybės gerinimas, diegiant šiuolaikines technologijas | 2023-2030 | SVP 3 programos 1.3. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.2.2. | Užtikrinti efektyvią susirgimų prevenciją | | | |
| 2.2.2.1. | Sveikos ir saugios gyvenamosios aplinkos rajone užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 3 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS, VSB |
| 2.2.2.2. | Sveikatinimo veiklos gerinimas | 2023-2030 | SVP 3 programos 2.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, SPSAS |
| 2.3. | Socialinės paramos teikimas | | | |
| 2.3.1. | Užtikrinti nuoseklų ir efektyvų socialinių paslaugų teikimą socialiai pažeidžiamiems gyventojams ir grupėms | | | |
| 2.3.1.1. | Gyventojų poreikius atitinkančių socialinių paslaugų teikimo užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 4 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | ČSGN, SIŽDUC, SPC, SPSAS, VGN |
| 2.3.2. | Teikti paramą pažeidžiamų asmenų grupėms bei asmenims | | | |
| 2.3.2.1. | Socialinių išmokų, pašalpų skyrimo ir mokėjimo užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 4 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.3.3. | Skatinti gyventojų bendruomeniškumą ir pagalbos socialiai pažeidžiamiems asmenims teikimą | | | |
| 2.3.3.1. | Socialinių įgūdžių ugdymas | 2023-2030 | SVP 4 programos 3.1. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.3.3.2. | Pagalbos sudėtingoje situacijoje atsidūrusiems žmonėms teikimas | 2023-2030 | SVP 4 programos 3.2. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.3.3.3. | Bendruomenės ir NVO veiklos skatinimas ir rėmimas vykdant socialinių problemų prevenciją ir pagalbos teikimą | 2023-2030 | SVP 4 programos 3.3. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.3.3.4. | Socialinio būsto plėtra ir jo kokybės gerinimas | 2023-2030 | SVP 4 programos 3.4. uždavinio priemonių rodikliai | SPSAS |
| 2.4. | Viešosios tvarkos ir saugumo užtikrinimas | | | |
| 2.4.1. | Didinti gyventojų saugumą ir atsparumą įvairioms grėsmėms | | | |
| 2.4.1.1. | Saugios aplinkos rajone sukūrimas | 2023-2030 | SVP 5 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | KŪS, PT, VTS |
| 2.4.1.2. | Smurto ir nusikalstamumo prevencijos priemonių įgyvendinimas | 2026-2030 | SVP 5 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | KŪS |
| 2.5. | Turiningo laisvalaikio skatinimas | | | |
| 2.5.1. | Skatinti kokybišką gyventojų užimtumą | | | |
| 2.5.1.1. | Laisvalaikio renginių įvairiapusiškumo didinimas | 2023-2030 | SVP 5 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | AS, ŠSS |
| 2.5.1.2. | Jaunimo aktyvumą didinančių priemonių įgyvendinimas | 2026-2030 | SVP 5 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | JRK |
| 2.5.2. | Plėsti ir prižiūrėti laisvalaikio įstaigų veiklą ir infrastruktūrą | | | |
| 2.5.2.1. | Laisvalaikio įstaigų priežiūra | 2023-2030 | SVP 5 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | KC, VB |

| | | | | |
|-------------|---|-----------|--|-----------------|
| III. | KONKURENCINGAS RAJONO ŪKIS | | | |
| 3.1. | Verslo ir turizmo skatinimas | | | |
| 3.1.1. | Prisidėti prie verslo vystymo ir užimtumo didinimo rajone | | | |
| 3.1.1.1. | Smulkaus ir vidutinio verslo kūrimosi ir veiklos skatinimas | 2023-2030 | SVP 6 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS |
| 3.1.1.2. | Gyventojų užimtumo didinimas | 2023-2030 | SVP 6 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, SPSAS |
| 3.1.1.3. | Investicinio klimato rajone gerinimas | 2023-2030 | SVP 6 programos 1.3. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS |
| 3.1.1.4. | Gyventojų rajone išlaikymas ir pritraukimas | 2026-2030 | SVP 6 programos 1.4. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS |
| 3.1.2. | Skatinti turizmą rajone ir plėsti turizmo paslaugų rinką | | | |
| 3.1.2.1. | Turizmo infrastruktūros priežiūra ir plėtra | 2023-2030 | SVP 6 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | IKTS, ISPS, TJC |
| 3.1.2.2. | Turizmo produktų plėtra ir rinkodaros priemonių įgyvendinimas | 2023-2030 | SVP 6 programos 2.2. uždavinio priemonių rodikliai | IKTS, ISPS, TJC |
| 3.2. | Žemės ūkio ir kaimo plėtra | | | |
| 3.2.1. | Vykdėti su žemės ūkio veikla rajone susijusią apskaitą | | | |
| 3.2.1.1. | Rajone veikiančių ūkininkų ūkių bei žemės ūkyje naudojamų išteklių registravimas | 2023-2030 | SVP 7 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | ŽŪS |
| 3.2.2. | Vykdėti melioracijos statinių priežiūrą | | | |
| 3.2.2.1. | Melioracijos statinių priežiūros ir atnaujinimo planavimas ir vykdymas | 2023-2030 | SVP 7 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | ŽŪS |
| 3.2.3. | Užtikrinti darnią žemės ūkio ir kaimo plėtrą | | | |
| 3.2.3.1. | Žemės ūkio skyriaus valdomų sistemų administravimas | 2023-2030 | SVP 7 programos 3.1. uždavinio priemonių rodikliai | SAS |
| 3.2.3.2. | Ūkininkams skirtų renginių organizavimas ir rėmimas | 2023-2030 | SVP 7 programos 3.4. uždavinio priemonių rodikliai | ŽŪS |
| 3.2.3.3. | Našaus ir tvaraus žemės ūkio ir miškininkystės veiklos skatinimas rajone | 2026-2030 | SVP 7 programos 3.5. uždavinio priemonių rodikliai | ŽŪS |
| IV. | DARNI INFRASTRUKTŪRA IR ŠVARI APLINKA | | | |
| 4.1. | Viešosios infrastruktūros gerinimas | | | |
| 4.1.1. | Užtikrinti darnų Šalčininkų rajono teritorijos vystymą | | | |
| 4.1.1.1. | Teritorijų planavimo dokumentų rengimas | 2023-2030 | SVP 8 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | SAS |
| 4.1.1.2. | Gyvenamųjų namų aplinkos gerinimo iniciatyvų įgyvendinimas | 2023-2030 | SVP 8 programos 1.4. uždavinio priemonių rodikliai | KŪS, SAS |
| 4.1.2. | Organizuoti komunalinių paslaugų teikimą gyventojams | | | |
| 4.1.2.1. | Komunalinio ūkio plėtros vykdymas | 2023-2030 | SVP 8 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, KŪS, S |
| 4.1.2.2. | Centralizuotų vandens ir nuotekų tinklų vartotojų skaičiaus didinimas bei teikiamų paslaugų kokybės gerinimas | 2023-2030 | SVP 8 programos 2.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, KŪS, VV |
| 4.1.2.3. | Savivaldybės teritorijos atliekų prevencijos ir tvarkymo organizavimas | 2023-2030 | SVP 8 programos 2.3. uždavinio priemonių rodikliai | KŪS |
| 4.1.2.4. | Centralizuotos šilumos ir vėsumos tiekimo modernizavimas ir plėtra | 2023-2030 | SVP 8 programos 2.4. uždavinio priemonių rodikliai | KŪS |
| 4.1.3. | Užtikrinti patikimą rajono ryšių sistemą ir jai reikalingą infrastruktūrą | | | |
| 4.1.3.1. | Gatvių ir šaligatvių priežiūros vykdymas bei reikiamų dangos tobulinimo darbų atlikimas | 2023-2030 | SVP 8 programos 3.1. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, KŪS |
| 4.1.3.2. | Gyventojų vežimo viešojo transporto maršrutais užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 8 programos 3.2. uždavinio priemonių rodikliai | AS |

| | | | | |
|-------------|--|-----------|---|----------------|
| 4.2. | Renovacija bei teritorijų sutvarkymas | | | |
| 4.2.1. | Užtikrinti tinkamas fizinės sąlygas rajono viešosiose įstaigose bei užtikrinti efektyvų energijos naudojimą | | | |
| 4.2.1.1. | Fizinių sąlygų rajono Švietimo ir sporto sk. įstaigose gerinimas | 2023-2030 | SVP 9 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, SAS, ŠSS |
| 4.2.1.2. | Buvusių mokyklos pastatų pritaikymas gyventojų poreikiams | 2023-2030 | SVP 9 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS |
| 4.2.1.3. | Fizinių sąlygų rajono sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų įstaigose gerinimas | 2023-2030 | SVP 9 programos 1.3. uždavinio priemonių rodikliai | SAS, SPSAS |
| 4.2.1.4. | Tinkamų fizinių sąlygų Šalčininkų rajono savivaldybės padaliniuose užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 9 programos 1.4. uždavinio priemonių rodikliai | BS, SAS |
| 4.2.2. | Užtikrinti tinkamas sąlygas lankyti rajono kultūros paveldo objektus ir bendruomenei, laisvalaikio leidimui skirtas įstaigas | | | |
| 4.2.2.1. | Kultūros ir laisvalaikio įstaigų patalpų modernizavimas | 2023-2030 | SVP 9 programos 2.1. uždavinio priemonių rodikliai | IKTS, ISPS |
| 4.2.2.2. | Palankių sąlygų aktyviai sporto veiklai sudarymas | 2023-2030 | SVP 9 programos 2.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, ŠSS |
| 4.2.2.3. | Palankesnių sąlygų gyventojams dalyvauti bendruomenių veikloje sudarymas | 2023-2030 | SVP 9 programos 2.3. uždavinio priemonių rodikliai | IKTS, ISPS |
| 4.3. | Aplinkos apsaugos užtikrinimas | | | |
| 4.3.1. | Užtikrinti aplinkos apsaugai taikomų reikalavimų laikymąsi | | | |
| 4.3.1.1. | Aplinkos kokybės gerinimas bei reikalavimų, taikomų saugomoms teritorijoms, laikymosi užtikrinimas | 2023-2030 | SVP 10 programos 1.1. uždavinio priemonių rodikliai | KŪS |
| 4.3.1.2. | Gyvenamosios aplinkos gerinimas atstatant ekosistemas | 2023-2030 | SVP 10 programos 1.2. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, KŪS |
| 4.3.1.3. | Priemonių, švelninančių klimato kaitos poveikį, įgyvendinimas | 2023-2030 | SVP 10 programos 1.3. uždavinio priemonių rodikliai | ISPS, KŪS, SAS |

4.2. Lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai¹

| Nr. | Prioritetas/ strateginis tikslas | Savivaldybės biudžetas | Kiti finansavimo šaltiniai | Iš viso 2023-2030 metams |
|-------------|---|------------------------|----------------------------|--------------------------|
| | | SB, SB (VB), SB (SP) | KT | Suma |
| | | Eur. | Eur. | Eur. |
| I. | EFEKTYVUS RAJONO VALDYMAS | 72 396 604 | 8 044 067 | 80 440 670 |
| 1.1. | Viešojo administravimo institucijų ir įstaigų vidaus administravimo tobulinimas | 72 396 604 | 8 044 067 | 80 440 670 |
| II. | IŠSILAVINUSI, SVEIKA, SOCIALIAI SAUGI IR AKTYVI BENDRUOMENĖ | 367 117 906 | 40 790 878 | 407 908 784 |
| 2.1. | Švietimo, sporto ir jaunimo reikalų paslaugų teikimo užtikrinimas | 237 000 236 | 26 333 360 | 263 333 596 |
| 2.2. | Sveikatos apsaugos užtikrinimas | 9 081 271 | 1 009 030 | 10 090 301 |
| 2.3. | Socialinės paramos teikimas | 83 819 623 | 9 313 291 | 93 132 915 |
| 2.4. | Viešosios tvarkos ir saugumo užtikrinimas | 12 477 787 | 1 386 421 | 13 864 207 |
| 2.5. | Turiningo laisvalaikio skatinimas | 24 738 989 | 2 748 777 | 27 487 765 |
| III. | KONKURENCINGAS RAJONO ŪKIS | 11 840 689 | 1 315 632 | 13 156 321 |
| 3.1. | Verslo ir turizmo skatinimas | 5 534 756 | 614 973 | 6 149 728 |
| 3.2. | Žemės ūkio ir kaimo plėtra | 6 305 934 | 700 659 | 7 006 592 |
| IV. | DARNI INFRASTRUKTŪRA IR ŠVARI APLINKA | 144 296 154 | 16 032 906 | 160 329 060 |
| 4.1. | Viešosios infrastruktūros gerinimas | 119 546 027 | 13 282 892 | 132 828 919 |
| 4.2. | Renovacija bei teritorijų sutvarkymas | 21 554 808 | 2 394 979 | 23 949 787 |
| 4.3. | Aplinkos apsaugos užtikrinimas | 3 195 318 | 355 035 | 3 550 354 |
| | Iš viso: | 595 651 352 | 66 183 484 | 661 834 836 |

Vilniaus regiono plėtros plane numatytos 13 pažangos priemonių. Šalčininkų rajono savivaldybė planuoja dalyvauti įgyvendinant 7 pažangos priemones. 2022 m. pabaigos duomenimis ŠRSA preliminariai ketina dalyvauti įgyvendinant sekančias pažangos priemones:

| Nr. | Pažangos priemonė | Planuojamos ŠRSA iniciatyvos, projektai |
|-----|--|--|
| 1. | Didinti darbo vietų pasiekiamumą ir viešųjų paslaugų prieinamumą visiems | Turizmo srityje planuojama Merkinės dvaro (Pavlovo respublikos) lankymo saugumo užtikrinimas, teritorijos sutvarkymas lankymui, vaizdingų vietų aktualizavimas; Jašiūnų dvaro sodybos peizažinio parko aktualizavimas; Merkio upės pakrančių sutvarkymas ir pritaikymas vandens turizmui; Turgelių piliakalnio pritaikymas lankymui; Vilkiškių dvaro sodybos parko įveiklinimas; Norviliškių pilies teritorijos pritaikymas lankymui; Kūrybinių industrijų veiklų organizavimas Norviliškių pilyje ir Šalčininkų mieste. |
| 2. | Sumažinti pažeidžiamų visuomenės grupių gerovės teritorinius skirtumus | Socialinio būsto statyba (iki 10 butų). Tikslinė grupė - neįgalieji, gausios šeimos. Grupinio gyvenimo namai (iki 10 asmenų). Tikslinė grupė - suaugusiems asmenims su kompleksine negalia. Apsaugotas bustas (iki 4 asmenų). Tikslinė grupė - suaugę asmenys su negalia. |
| 3. | Gerinti kokybiškų visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumą regionuose | Sveikatos raštingumo gerinimas Šalčininkų rajone. Tikslinė grupė - vaikai, jaunimas, socialiai pažeidžiami, socialinę riziką (atskirti) patiriantys asmenys: 1. Sveikatingumo stovyklos vaikams 2. Fizinio aktyvumo užsiėmimai 3. Sveiko maisto gamintojų dirbtuvės 4. Meno terapija. |

¹ SPP lėšų poreikis yra preliminarus, skaičiuojamas atsižvelgiant į paskutinių 4 metų (2018-2022 m.) SVP biudžetą (vidutinis augimas buvo 9,2 proc. per metus) jį kasmet padidinant 10 proc., atsižvelgiant į tai, kad tai yra SPP ir jame numatomos didesnės darbų apimtys nei SVP. Lėšos tarp tikslų paskirstytos atsižvelgiant į SVP programoms praityje skirtą finansavimą (vidutiniškai per 2018-2022 m. skirtos lėšos) bei SPP numatytus darbus tikslams įgyvendinti.

| | | |
|----|--|--|
| 4. | Didinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą | Planuojama viešojo vandens tiekimo paskirstymo sistemų atnaujinimas Jančiūnų k. Geriamojo vandens ruošimo pajėgumų atnaujinimas Baltosios Vokės m., Pabarės k., Šalčininkėlių k., Tribonių k., Jašiūnų mstl. Viešojo vandens tiekimo paskirstymo sistemų atnaujinimas Šalčininkėlių k. Grupinė nuotekų tvarkymo sistema Tribonių k., Skynimų k., Dainavos k. Nuotekų valymo pajėgumų atnaujinimas Čiužiakampio k. ir Butrimonių k. |
| 5. | Plėtoti žaliają infrastruktūrą urbanizuotoje aplinkoje | Šalčininkų miesto žaliųjų zonų sutvarkymas ir plėtra. |
| 6. | Skatinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą | Maisto ir tekstilės atliekų sutvarkymas (konteineriai infrastruktūra). |
| 7. | Padidinti ugdymo paslaugų prieinamumą atskirti patiriantiems vaikams | Planuojama Šalčininkų lopšelio darželio "Pasaka" priestato statyba ir 3 mokyklinių autobusų įsigijimas. |

5. SRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMAS IR PRIEŽIŪRA

Strateginio plėtros plano įgyvendinimo priežiūros tvarka (toliau – SPP įgyvendinimo priežiūra) sudaro sąlygas kontroliuoti SPP vykdymą, vertinti įgyvendinimo poveikį rajono plėtrai ir prirėkus ji tikslinti. Tai sisteminis aplinkos kokybinių ir kiekybinių pokyčių fiksavimo, vertinimo ir pasiūlymų dėl patvirtinto SPP įgyvendinimo procesas, kurio tikslas – rinkti ir analizuoti informaciją apie strateginio plėtros plano įgyvendinimo rezultatus ir laiku priimti sprendimus dėl SPP tikslinimo.

SPP įgyvendinimo priežiūros terminai ir tvarka, kurie detalčiau apibrėžti Tarybos sprendimu patvirtintu tvarkos aprašu, nustato Šalčininkų rajono savivaldybės SPP įgyvendinimo priežiūros procesą ir tikslinimą. Žemiau pateikiamos šio skyriaus sudedamosios dalys:

- SPP įgyvendinimo priežiūros institucinė struktūra;
- SPP įgyvendinimo priežiūros procesas;
- SPP tikslinimas.

SPP įgyvendinimo priežiūros tvarka parengta pagal Strateginio valdymo metodiką, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292; Strateginio valdymo įstatymą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096; Vietos savivaldos įstatymą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 1994 m. liepos 7 d. Nr. I-533.

SPP įgyvendinimo priežiūros institucinę struktūrą sudaro trys lygmenys: politinis, administracinis ir visuomenės. Siekiant užtikrinti sąlygas valdžios, visuomenės ir verslo bendradarbiavimui, politinis ir administracinis lygmenys, planavimo procese gali būti papildomi socialiniais – ekonominiais partneriais, ekspertų grupe ir visuomenės nariais. Visuomenės lygmuo įtrauktas, siekiant užtikrinti vietos gyventojų dalyvavimą tvarkant viešuosius Savivaldybės reikalus² bei įgyvendinti strateginio valdymo atvirumo ir įtraukimo principus, įtraukiant visas suinteresuotas šalis ir konsultuojantis su visuomene, socialiniais ir ekonominiais partneriais³ ne tik rengiant planavimo dokumentus, bet ir juos įgyvendinant, priimant sprendimus, vykdant įgyvendinimo priežiūrą⁴.

SPP įgyvendinimo priežiūros procesas – tarpusavyje susijusių veiksmų seka, atliekama atsakingų vykdytojų, pagal Tarybos sprendimu nurodytą tvarką. Žemiau pateikiami pagrindiniai SPP įgyvendinimo priežiūros proceso vykdytojai ir jų atliekami veiksmai:

- SPP įgyvendina Savivaldybės administracija, jo priemonės ir jų įgyvendinimo rodiklius įtraukdama į SVP, taip pat pažangos projektus detalizuodama kiekviename SVP (detalesnė tvarka ir terminai apibrėžiami Savivaldybės Strateginio planavimo organizavimo tvarkos apraše);
- Savivaldybės administracijos direktorius organizuoja SPP įgyvendinimo procesus, atsako už jų įgyvendinimo priežiūrą ir įgyvendinimo ataskaitos viešinimą. SPP rengimą koordinuoja Strateginio planavimo koordinadorius;
- už strateginį planavimą Savivaldybės administracijos padaliniuose atsakingas padalinio vadovas, Savivaldybės valdomose įmonėse ir pavaldžiose įstaigose – įmonės / įstaigos vadovas. Kiekviename administracijos struktūriniame padalinyje paskiriami darbuotojai, atsakingi už SPP rengimui reikalingos informacijos teikimą.

² Vietos savivaldos įstatymą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 1994 m. liepos 7 d. Nr. I-533, 41 p.

³ Strateginio valdymo įstatymą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096, 4 str.;

⁴ Strateginio valdymo metodikos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292, 133p.

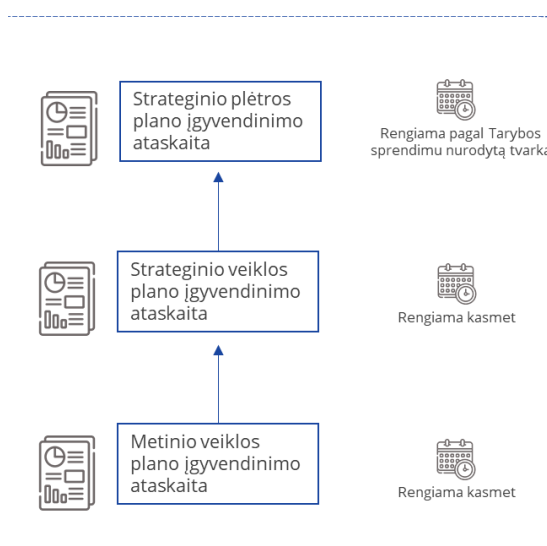
SPP įgyvendinimo priežiūros procesą sudaro pasiektų rodiklių reikšmių teikimas ir jų vertinimas Savivaldybės administracijos direktoriaus nurodytais terminais ir tvarka.

SPP rodiklių stebėseną vykdoma kasmet, o **SPP įgyvendinimo ataskaitą rekomenduojama rengti kas trejus metus ir galutinę SPP įgyvendinimo ataskaitą**. Ataskaitą rengia savivaldybės administracijos skyrius, atsakingas už strateginį planavimą, susistemindamas duomenis gautus iš atsakingų skyrių. Ataskaita susideda iš dviejų dalių:

- Vizijos, tikslų ir uždavinių vertinimo rodiklių, pasiektų reikšmių pateikimas (nurodant ir bazinę rodiklio reikšmę buvusią plano įgyvendinimo laikotarpio pradžioje);
- Informacija apie SPP priemonių įgyvendinimo lygį, atsižvelgiant į SVP įgyvendinimo ataskaitas (SVP ataskaitos priemonių rodiklių įgyvendinimas kaip priedas pateikiamas SPP įgyvendinimo ataskaitoje);

Parengtas ataskaitos projektas svarstomas strateginio planavimo grupėje ir SPK. Pritarus SPK, ataskaita teikiama svarstyti ir tvirtinti savivaldybės tarybai. Ataskaita skelbiama savivaldybės interneto svetainėje, esant poreikiui gali būti organizuojami vieši aptarimai.

Svarbu paminėti, kad Savivaldybės strateginio planavimo dokumentai tarpusavyje susiję, rengiamų ataskaitų schema pateikiama paveiksle apačioje.



8 pav. SPP įgyvendinimo dalyviai

SPP tikslinimas – procedūra, kurios metu SPP elementai ir / ar rodikliai yra papildomi naujais, pakeičiami ar pripažįstami netekę galios. Svarbu paminėti, kad SPP tikslinimas gali būti vykdomas tik būtinais atvejais, patikslinus SPP, tikslinimai atliekami ir SVP kiek tai reikalinga išlaikyti šių dokumentų sąsajumui. Žemiau pateikiami SPP tikslinime dalyvaujantys atsakingi asmenys ir jų atliekami veiksmai:

- pasiūlymus dėl SPP tikslinimo gali teikti Savivaldybės tarybos nariai, SPK nariai, Savivaldybės administracijos padaliniai, Savivaldybės įmonės ir įstaigos, kiti suinteresuoti fiziniai ir juridiniai asmenys, socialiniai ir ekonominiai partneriai, ekspertų grupės, visuomenės nariai Tarybos sprendimu nurodyta tvarka;
- atsižvelgiant į kintančią aplinkos situaciją, SPP elementai gali būti papildomi naujais, pakeičiami ar pripažįstami netekę galios;

- atsižvelgus į SPP prioritetų, tikslų, uždavinių ar priemonių tikslinimus ir besikeičiančią rajono situaciją, gali būti tikslinamas SPP rodiklių sąrašas ir / ar nustatytos reikšmės. Žemiau pateikiami SPP rodiklių tikslinimo atvejai:
- keičiant SPP (pvz., tikslinant ar įtraukiant naujus elementus) atitinkamai įtraukiami nauji, tikslinami / naikinami rodikliai;
- jeigu atitinkamiems rodikliams informacija neberenkama ir nebeteikiama, arba atsiranda nauji rodikliai, kurie turi būti įtraukti į stebėseną;
- kitais atvejais, kai nustatyta tvarka iš tokią teisę turinčios šalies (Savivaldybės tarybos nariai, SPK nariai, Savivaldybės administracijos padaliniai, Savivaldybės įmonės ir įstaigos, kiti suinteresuoti fiziniai ir juridiniai asmenys, socialiniai ir ekonominiai partneriai, ekspertų grupės, visuomenės nariai) gaunamas siūlymas tikslinti SPP rodiklius ir / ar siektinas reikšmes, kuriam yra pritarta Tarybos sprendimu nurodyta tvarka.

Nauji rodikliai formuojami vadovaujantis rodiklių stebėsenos formavimo principais, pateiktais Strateginio valdymo metodikoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292.