

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
I priedas

Šalčininkų lopšelio- darželio „Pasaka“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

direktorės Anos Kulešovienės

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-19 Nr. _____

(data)

Šalčininkai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Šalčininkų lopšelio – darželio „Pasaka“ veikla 2023 metais buvo organizuojama ir vykdoma remiantis įstaigos 2021-2024 metų strateginiu planu ir atsižvelgiant į 2022-2023 m.m. veiklos planą. Strateginiame plane išskirtos trys pagrindinės prioritetinės sritys: 1. Kūrybiško ir inovatyvaus ugdymo(si) užtikrinimas. 2. Mokymo(si) kultūros kūrimas. 3. Ugdymo įstaigos ir šeimos sąveikos ryšių, partnerystės stiprinimas.

2023 m įstaigoje veikė 12 grupių, kuriose ugdymas vyksta lenkų kalba. 2023 m. rugsėjo 1 d. duomenimis lopšelj- darželį lankė 202 vaikai, kas yra 11% daugiau negu 2022 m. rugsėjo 1 d. Ugdytinių amžius nuo 1.0 metų iki 5 (6 m.). Įstaigoje ugdomi 9 didelių specialiųjų ugdymosi poreikių vaikai. 2023 metais Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos sprendimu atsižvelgiant į įstaigos pateiktą prašymą skirtas papildomas 0,5 etato logopedo.

Pagal Šalčininkų lopšelio - darželio „Pasaka“ 2022-2023 m.veiklos planą buvo numatyti tokie uždaviniai:

- *Modernizuoti ugdymo turinį ir kokybiškai įgyvendinti ugdymo programą.*
Visose darželio grupėse 2023 metais buvo vykdomi projektai, atsižvelgiant į vaikų savitumą, vaikų poreikius, turimą patirtį ir gebėjimus, vyko integruotas gamtos ir technologijų (STEAM) ugdymas. Mokytojos kartu su grupių vaikais aktyviai dalyvavo, laimėjo prizines vietas rajono ir šalies organizuojamose akcijose, parodose, konkursuose ir pilietinėse iniciatyvose. Informacija apie dalyvavimus, laimėjimus ir pasiekimus nuolat skelbiama įstaigos el.puslapyje www.salcininkupasaka.lt.
- *Puoselėti lauko ir vidaus aplinkas.*
Edukacinių erdvių kūrimo grupė puošė ir puoselėjo įstaigos vidaus ir lauko edukacines erdves pagal metų laikus, buvo atnaujintos edukacinės erdvės „Spalvų labirintai“, „Pėsčiųjų perėja“, „Emocijų takelis“. Darželio teritorijoje esanti „Pėsčiųjų perėja“ buvo papildyta kelių eismo ženklais. Atnaujinta ir papildyta naujomis edukacinėmis priemonėmis ir žaidimų aikštelėmis darželio teritorija. Dviejose darželio grupėse įrengti nusiramavimo-relaksacijos kampeliai. Buvo užtikrinta saugi edukacinė aplinka, atliktas aikštelių patikrinimas ir smėlio ištyrimas.
- *Plėtoti pedagogų kvalifikacijos kėlimą, sudarant galimybes kryptingam jų tobulėjimui.*

Iš kvalifikacijos kėlimo skirto finansavimo įsigyta VIP narystė akredituotų video mokymų Ugdymo meistrai platformoje, kur sėkmingai kėlė kvalifikaciją visos pedagogės ir iki 2023-12-31 įveikė metinį kvalifikacijos tobulinimo planą. Taip pat mokytojų padėjėjų kvalifikacijos kėlimas. Mokytojai reflektavo savo profesinę praktiką ir naudoja grįžtamąją informaciją veiklą, užsiėmimų tobulinimui: stebėjo vieni kitų veiklas: „Kolega-kolegai“, pildė veiklos stebėjimo protokolą, grįžtamąjį ryšį apie stebėtas veiklas teikia ir įstaigos vadovai, 2023 m. lapkričio 23 d. vyko rajoninė metodinė diena „Inovatyvių ugdymo metodų taikymas ikimokykliniame ugdyme“, kurioje dalinosi patirtimi trys Šalčininkų lopšelio- darželio „Pasaka“ ikimokyklinio ugdymo mokytojos metodininkės. 7 darželio mokytojos padėjėjos 2023 m. balandžio 26 d. gavo profesinio mokymo diplomus ir įgijo mokytojo padėjėjo kvalifikacijas, 2023 m. rugsėjo mėnesį į profesines mokytojų padėjėjų studijas įstojo dar dvi mokytojo (auklėtojo) padėjėjos. Patobulins savo profesinius gebėjimus tokius kaip vaiko specialiųjų ugdymosi poreikių tenkinimas, ugdymo proceso organizavimo pagalba, ir bendravimo ir bendradarbiavimo gebėjimus.

- *Užtikrinti darbo grupių ir komisijos narių efektyvią veiklą.*

Visos sukurtos darbo grupės ir sudarytos komisijos aktyviai įsitraukė į veiklos plano įgyvendinimą. Buvo sukurti ir sėkmingai įgyvendinti vaiko gerovės komisijos ir viešųjų pirkimų komisijos veiklos planai.

- *Viešinti ir atnaujinti informaciją internetiniame puslapyje, socialiniuose tinkluose.*

Šalčininkų lopšelio- darželio „Pasaka“ elektroninėje svetainėje buvo pateikta savalaikė ir aktuali informacija apie įstaigos veiklą, buvo paskelbti lankstinukai apie vaiko ir tėvų pasiruošimą ir paruošimą darželiui, adaptacijos sunkumus „Adaptacijos problemas ir įveikimas“.

- *Stiprinti partnerystę su šeima, aktyvinant jų dalyvavimą vaikų ugdomajame procese.*

Visose grupėse vyko susirinkimai su tėvais, kuriuose buvo aptartos problemos, pristatytos grupių veiklos programos, planuojami ir įgyvendinti projektai, akcijos, konkursai. Kiekvienoje grupėje vyko individualūs pokalbiai su tėvais, aptariant kiekvieno vaiko pasiekimus, gebėjimus, sunkumus. Visose grupėse išskyrus lopšelines 2023 m. gegužės- gruodžio mėn. įvyko atsisveikinimo su darželiu šventės, naujametiniai renginiai, kuriose dalyvavo ne tik vaikai, bet ir tėveliai (globėjai) parodydami savo sportinius, meninius ir kitus gebėjimus.

- *Stiprinti partnerystę su socialiniais partneriais.*

Sėkmingai tęsėme bendradarbiavimo santykius su Šalčininkų rajono pedagogine psichologine taryba, Šalčininkų policijos komisariatu, Šalčininkų rajono kultūros centru, Šalčininkų rajono biblioteka, kur vaikai kartu su auklėtojais organizavo įvairias veiklas, paskaitas ir kitus renginius. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Šalčininkų lopšeliu- darželiu „Vyturėlis“, Varėnos lopšeliu- darželiu „Pasaka“, gauta akreditacija ir patvirtintas Jaunimo savanorius priimančios organizacijos statusas.

- *Papildomų lėšų pritraukimas*

Šalčininkų lopšelis - darželis „Pasaka“ dalyvavo ir gavo finansavimą Tautinių mažumų departamento projekte „Skirtingos tautos- viena šeima“, buvo skirtas finansavimas 900,00 Eur. Šio projekto dėka įstaiga įsigijo naujus lenkiškus tautinius kostiumus (20 vnt.), stiprino savo bendradarbiavimą su Šalčininkų lopšelio- darželio „Vyturėlis“ bendruomene, organizavome bendrus renginius, juostų pynimo edukaciją bei išvyką į Dieveniškų regioninį parką.

Lietuvos lenkų mokytojų draugijos skirtomis lėšomis 2976,26 Eur papildytos grupių metodinės priemonės: įsigytos metodinės, didaktinės priemonės ir žaidimai logopedo kabinetui bei visoms lopšelio- darželio grupėms, įgyti 5 šviesos stalai.

Laimėtas ir sėkmingai įgyvendintas sveikatinimo gerinimo projektas „Lekiu greičiau už vėją“ 300 Eur, nupirkta 20 paspirtukų vaikų fiziniam aktyvumui ugdyti.

Pateikta paraiška ir gautas ES finansavimas dėl saulės elektrinės įrengimo ant lopšelio - darželio pastato stogo 27393,00 Eur. Įrengta saulės elektrinė, prie kurios finansavimo prisidėjo Šalčininkų rajono savivaldybės administracija.

**II SKYRIUS
METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Užtikrinti gerą kiekvieno vaiko savijautą, kuriant įtraukią aplinką, įgyvendinant socialinio emocinio ugdymo programas.</p>	<p>Pagilintos mokytojų kompetencijos apie įtraukiojo ugdymo organizavimą, įtraukios aplinkos kūrimą, vaiko poreikių atpažinimą ir pagalbos jam teikimą.</p>	<p>Iki 2023-06-01 organizuoti mokymai visiems pedagogams apie įtraukujį ugdymą, palankios aplinkos kiekvienam vaikui kūrimą, vaiko poreikių atpažinimą ir veiksmingos pagalbos teikimą.</p>	<p>2023 metams buvo pratęsta narystė Ugdymo meistrų tinklalapyje, kur yra gausu mokymų, seminarų įtraukiojo ugdymo kompetencijų gilinimui ir tobulinimui. 2023 m. spalio mėnesį buvo organizuota išvyka į Anykščius, kurioje dalyvavo 70 % bendruomenės narių ir tobulino savo žinias apie įtraukujį ugdymą bei gavo kvalifikacijos kėlimo pažymėjimus. 2023 m. rugpjūčio mėnesį buvo užsakyta kvalifikacijos kėlimo programa „Tūkstantmečio darželis 2024“, kurioje dalyvauja visi mokytojai, programa apima didelį spektrą</p>

			<p>įtraukiojo ugdymo organizavimo, pasiruošimo, specialiųjų ugdymosi poreikių atpažinimo ir kitas aktualias temas. Užsakytos* VIP platininės narystės pedagogas.lt platformoje lietuvių kalbos mokytojoms bei direktoriaus pavaduotojai ugdymui. Tris mokytojos, kurių grupėse ugdomi po 2 vaikus, kurie turi didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių dalyvavo tęstiniuose tarptautiniuose „Pecs“ mokymuose Nacionalinėje švietimo agentūroje</p>
<p>1.2. Tęsti bendruomenės stiprinimą pasitikėjimu ir partneriškumu grįstus santykius, siekiant palaikyti teigiamą bendruomenės mikroklimatą.</p>	<p>Sukurta aktyvi, bendradarbiaujanti užtikrinanti gerą mikroklimatą bendruomenė.</p>	<p>Iki 2023-12-31 atlikti mikroklimato tyrimą įstaigoje. Atlikus tyrimo analizę, parengti mikroklimato gerinimo planą. Atlikti darbuotojų profesinės rizikos vertinimą.</p>	<p>2023 m. sausio-vasario mėnesiais buvo atliktas mikroklimato įstaigoje tyrimas, kurio tikslas buvo įvertinti darbuotojų patiriamų darbo stresų priežastis, pasekmes, įtaką darbui ir nurodyti galimus streso įveikimo būdus. Rezultatai buvo pristatyti bendruomenei,</p>

			<p>paruoštas mikroklimato gerinimo planas su kuriuo bendruomenė buvo supažindinta žodžiu. Atliktas darbuotojų rizikos vertinimas, kurio metu gautos ir įvykdytos visos rekomendacijos kokybiškam darbuotojų darbui įstaigoje.</p> <p>2023 metų gruodžio mėnesį buvo organizuoti mokymai visiems darbuotojams apie smurto ir priekabiavimo pavojus, prevencijos priemones, darbuotojų teises ir pareigas smurto ir priekabiavimo srityje.</p>
1.3. Inicijuoti ir įgyvendinti lopšelio-darželio „Pasaka“ interneto svetainės atnaujinimą ir modernizavimą.	Atnaujinta ir modernizuota interneto svetainė taps estetiškesnė, inovatyvesnė ir labiau informatyvi.	Iki 2023-09-01 bus atnaujinta ir modernizuota lopšelio- darželio interneto svetainė.	Nuo vasario mėnesio mūsų įstaiga jau džiaugiasi ir naudojami estetiška, modernia, inovatyvia bei svarbiausia atitinkančia teisės aktus interneto svetaine. Sukelta visa svarbi ir atnaujinta informacija bei dokumentacija.
1.4. Inicijuoti įstaigoje vykdomų viešuosius pirkimus per CPO.	Įstaigos vykdomi viešieji pirkimai ne mažiau nei 20 % metinių pirkimų	Iki 2023-12-31 viešųjų pirkimų per CPO dalis nuo visų įstaigos pirkimų procentais ne mažesnė kaip	Inicijavau, kad kuo daugiau įstaigos pirkimų vyktų per CPO

	vertės vykdomi per CPO	20 %.	sistemą, kėliau kvalifikaciją dalyvaudama Viešųjų pirkimų organizavimo seminare. 2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis apie 54% visų atliktų pirkimų vyko per CPO sistemą.
1.5. Inicijuoti įstaigoje rengiamų dokumentų rengimą DVS „DBSIS“ priemonėmis.	Įstaigoje rengiamų dokumentų dalis parengta DVS „DBSIS“ priemonėmis ne mažiau 80 %.	Iki 2023-12-31 ne mažiau kaip 80 % rengiamų lopšelio- darželio dokumentų parengta DVS „DBSIS“.	2023 m. gruodžio mėnesio duomenimis visi lopšelio- darželio dokumentai rengiami DVS „DBSIS“, kurių pasirašymai vyksta sistemos bei mobiliųjų parašų pagalba, kas palengvino įstaigos administracijos darbą.
1.6. Tobulinti profesinę ir vadybinę kompetenciją.	Sėkminga lopšelio- darželio veikla, įstaigoje efektyvesnis valdymo lygis ir strateginių tikslų nustatymas.	Iki 2023-12-31 dalyvauti 2-5 seminaruose ugdymo įstaigos veiklos ir vadovavimo klausimais.	Per 2023 metus aktyviau tobulinau savo profesinę ir vadybinę kompetencijas, dalyvavau seminaruose, mokymuose, viešose konsultacijose. Užsakyta VIP platininė pedagogas.lt prenumerata. Iš viso dalyvavau 81 valandą 16 kvalifikacijos kėlimo renginiuose: „Dokumentų rengimas švietimo įstaigose: reikalavimai,

			praktiniai patarimai, klaidų analizė“, „Mokykla ir vadovas: sėkmingą mokyklą bekuriant“, „Vadovo teisės ir pareigos, atsakomybės ir besivystanti praktika“, „Teisinių dokumentų ir tvarkos naujovių įgyvendinimas švietimo sistemos darbe. Švietimo įstaigos vadovo lyderystė“, „Efektyvūs būdai kaip motyvuoti darbuotojus“, „Organizacijos mikroklimatas“, „Komandinis darbas ugdamas specialiųjų ugdymosi poreikių turinčius vaikus“ ir kt.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3 Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Atnaujintos ir papildytos nauju inventoriu patalpos, teritorija ir grupės.	Įgyti nauji kilimai „Stirnelių“, „Pelyčių“, „Meškiukų“ grupėms, visoms grupėms buvo nupirkti Karcher dulkių sauso – šlapio valymo siurbiai, atnaujinti čiužiniai „Pelyčių“ ir „Nykštukų“ grupėse, „Bitučių“ grupėje buvo atnaujinti indai. Lauko žaidimų aikštelės papildytos naujais edukaciniais įrenginiais. Atliktas salės ir koridoriaus remontas. Vasaros metu buvo išdažytas

	<p>koridorius, aktų salė, išpiešta siena priešais direktoriaus kabinetą, išdekoruota vaikiškų motyvų piešiniais koridoriaus siena. Buvo atnaujintos lauko edukacinės erdvės „Spalvų labirintai“, „Klasės“, „Pėsčiųjų perėja“, grupių vaistažolių lysvės bei pasodinta braškių lysvė.</p>
<p>3.2. Ugdytinių socialinio emocinio ugdymo stiprinimas ir ugdymas.</p>	<p>Abiejose vyresnėse grupėse „Ančiukai“ ir „Bitutės“ nuo 2023 m. rugsėjo 1 d. pradėta įgyvendinti socialinio emocinio ugdymo programa „Zipio draugai“, kurios tikslas padėti vaikams įgyti socialinių bei emocinių sunkumų įveikimo gebėjimų, siekiant geresnės emocinės savijautos. Mokytojos dalyvavo įvadinėse ir tęstiniuose mokymuose, gavo kvalifikacijos kėlimo pažymėjimus ir sėkmingai įgyvendina programą savo grupėse.</p>
<p>3.3. Atnaujintos ir naujai parengtos tvarkos.</p>	<p>Kartu su darbo grupėmis parengiau ir atnaujinau įstaigos vidaus dokumentaciją. Parengti ir atnaujinti tvarkos aprašai: „Darbuotojų darbo apmokėjimo sistemos tvarkos aprašas“ nuo 2023-09-01, „Apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įgyvendinimo tvarkos aprašas“, „Darbuotojų pavadinimo tvarkos aprašas“.</p>
<p>3.4. Dalyvavau ir sėkmingai baigiau NSA 1-2 metus dirbantiems švietimo įstaigų vadovams skirtoje ilgalaikėje mentorystės programoje.</p>	<p>Patobulinau vadybines kompetencijas, kurias panaudosiu vadovaujamos įstaigos veiklos kokybės ir pažangos tobulinimui bei organizuojant ir vykdant įstaigos ugdymo procesą nenutolstant nuo pasirinktos strategijos.</p>
<p>3.5. Logopedo etato skyrimas.</p>	<p>Atsižvelgiant į didelį specialiųjų kalbinių gebėjimų sutrikimų vaikų skaičių, buvo kreiptasi į Šalčininkų rajono savivaldybės tarybą dėl papildomo 0,5 etato logopedo skyrimo ir 2023 m. gruodžio 28 d. buvo skirtas papildomai 0,5 etato logopedo pareigybės.</p>
<p>3.6. Įstaigos logotipo sukūrimas</p>	<p>2023 metais įstaiga šventė gražų 50-ties metų sukakties jubiliejų ir ta proga buvo sukurtas įstaigos logotipas ir didelė iškaba, kuri puošia darželį nuo 2023 m. balandžio 25 d.</p>
<p>3.7. Jaunų specialistų pritraukimas.</p>	<p>Šalčininkų lopšelis- darželis „Pasaka“ gavo JST Jaunimo savanorius</p>

	<p>priimančios organizacijos akreditaciją nuo 2023 m. liepos 25 iki 2026 m. liepos 25 d. ir nuo spalio 1 d. 6 mėn. laikotarpiui Šatčininkų Jono Sniadeckio gimnazijos IVG klasės mokinė vykdo savanorės funkcijas mūsų įstaigoje. Aktyviai dalyvauja įstaigos veikloje, padeda gaminti dekoracijas, atlieka pagalbinius darbus, mokytojų padėjėjų asistavimo funkcijas.</p>
3.8. Pagalbinių darbininkų inventoriaus atnaujinimas.	<p>Pagalbiniams darbininkams nupirkti nauji elektros įrenginiai: pjūklinis diskas, šlifuoklis, siaurapjūklis, kurių dėka bus atlikti kokybiški smulkieji remonto darbai. Virtuvei įgyta nauja elektrinė mėsmalė.</p>
3.9. Ugdytinių saugumo užtikrinimas.	<p>Vaikų saugumui užtikrinti buvo užsakytos vaizdo stebėjimo kameros, kurios užtikrins kokybišką vaikų saugumą įstaigoje ir jos teritorijoje. Stebėjimo kameros bus įrengtos ir sumontuotos 2024 m. iki birželio 1 d., stebės visus įėjimus į lopšelio- darželio patalpas ir darželio teritoriją.</p>

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – silpnai; 2 – pakankamai; 3 – efektyviai; 4 – puikiai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS

**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo bent pusę vertinimo rodiklių	Viršijantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Atitinkantis lūkesčius <input checked="" type="checkbox"/> *
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Iš dalies atitinkantis lūkesčius <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Neatitinkantis lūkesčių <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Konfliktų valdymo.
7.2. Kritinio mąstymo.

**V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Įstaigos nuostatų atnaujinimas.	Kokybiškam įstaigos gyvavimui, strateginių planų įgyvendinimui paruošti atitinkančių aktualius teisės aktus naujus įstaigos nuostatus.	Iki 2024-09-01 paruošti ir patvirtinti Šalčininkų rajono savivaldybės taryboje nauji Šalčininkų lopšelio- darželio „Pasaka“ nuostatai.
8.2. Ugdytinių saugumo užtikrinimas.	Vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas ir naudojimas užtikrins kokybišką vaikų saugumą ir teritorijos priežiūrą. Sieksime užtikrinti ugdytinių, darželio pastato ir jame esančio materialinio turto apsaugą, viešąją tvarką, saugią aplinką, užkertančią kelią bet kokioms smurto, prievartos, patyčių, nederamo elgesio, vagysčių apraiškoms, įeinančių ir išeinančių	Iki 2024-06-01 bus sumontuotos ir įrengtos 6 vaizdo stebėjimo kameros, kurios stebės visus įėjimus į lopšelio- darželio pastatą bei įstaigos teritoriją.

	asmenų kontrolės tikslais.	
8.3. Tobulinti mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, individualios pažangos ir pasiekimų vertinimo procesą. Parengti tvarką dėl alternatyvos pietų miegui	Parengtas atskiras mokinių individualios pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašo priedas/rekomendacijos, kuris sudarytų galimybę, tiksliau įvertinti mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ūgtį. Parengta tvarka dėl alternatyvos pietų miegui.	Įgyvendinta/Neįgyvendinta Stebėtas mokytojų bei mokytojų padėjėjų tarpusavio bendradarbiavimas vykdant ugdomąją veiklą, pateikta bei aptarta vertinimo analizė. Iki 2024-09-30 atliktas tėvų tyrimas-apklausa dėl pietų miego alternatyvų. Iki 2024-12-31 parengta tvarka dėl alternatyvų pietų miegui.
8.4. Gimtosios kalbos ir valstybinės kalbos sustiprinimas visose grupėse.	Tobulinti kalbiniai gebėjimai gimtąja ir valstybine kalba, organizuoti renginiai, kalbų dienos, tradicinės ir netradicinės šventės.	Gimtosios kalbos ir valstybinės kalbos puoselėjimas, stiprinimas, kontrolė ir priežiūra.
8.6. Tęsti kiekvieno vaiko geros savijautos užtikrinimą, kuriant įtraukią aplinką, įgyvendinant socialinio emocinio ugdymo programas.	Pagilintos mokytojų kompetencijos apie įtraukiojo ugdymo organizavimą, įtraukios aplinkos kūrimą, vaiko poreikių atpažinimą ir pagalbos jam teikimą.	Iki 2024-08-31 organizuoti mokymai visiems pedagogams apie įtraukijį ugdymą, palankios aplinkos kiekvienam vaikui kūrimą, vaiko poreikių atpažinimą ir veiksmingos pagalbos teikimą. Iki 2024-12-31 paruošto nusiramino-relaksacijos zonos (kampeliai) grupės specialiųjų ugdymosi poreikių vaikams.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Finansiniai ištekliai.
9.2. Žmogiškieji ištekliai.
9.3. Darbuotojų ir vadovų nedarbingumai.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Šalčininkų lopšelio – darželio „Pasaka“ direktorės 2023 metų veiklą vertiname kaip viršijančią lūkesčius. Visų užduočių rezultatai pasiekti, dalis sutartų vertinimo rodyklių viršyti. Darželio taryba konstatuoja, kad direktorė pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas atliko profesionaliai ir atsakingai. Įstaigoje racionaliai naudojami finansiniai ištekliai, pritraukiamos papildomos lėšos bei veiksmingai atnaujinamos edukacinės erdvės. Vadybiniuose sprendimuose dalyvauja ugdytinių tėvai, ugdytojai, techninis personalas. Ugdymas

organizuotas įvairiais būdais, mokytojai ir mokytojų padėjėjos įgijo kompetencijas, grupės aprūpintos reikalingomis priemonėmis ir įrenginiais. Siūloma vertinti kaip viršijančią lūkesčius vadovo metinę veiklą, nes buvo atlikta ir papildomų veiklų, svarbių veiklos rezultatams.

Lopšelio-darželio tarybos pirmininkė

Juliana Andruskevič 2024-02-05

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Šalčininkų lopšelio-darželio „Pasaka“ direktorės Anos Kulešovienės 2023 metų veiklos ataskaitą bei nustatytų užduočių įvykdymą vertinu gerai. Direktorė iš esmės įvykdė užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas įvertinti gerai. Siūloma skirti 5 proc. kintamąją dalį nuo pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio iki kito vertinimo.

Šalčininkų rajono meras

Zdzislav Palevič

2024-02-20

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: **gerai**.

Susipažinau.

Direktorė

(parašas)

Ana Kulešovienė

2024-02-27
(data)